

## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Каганець-Гаврилко Лесі Петрівни на тему: «ТУРИСТИЧНО-РЕКРЕАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ РЕГІОНУ В КРИЗОВИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка**

14 червня 2024 року

### **1. Виконання освітньо-наукової програми**

Здобувачка ступеня доктора філософії, аспірантка 2 курсу заочної форми навчання (надалі – аспірантка) Каганець-Гаврилко Леся Петрівна у повному обсязі виконала індивідуальний навчальний план відповідно до освітньо-наукової програми аспірантури ДВНЗ «Ужгородський національний університет», що повністю відповідає вимогам Національної рамки кваліфікацій та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеню доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (зі змінами).

Аспірантка Каганець-Гаврилко Леся Петрівна в процесі виконання освітньо-наукової програми здобула глибокі ґрунтовні знання за фахом, в повній мірі опанувала чітко окреслений програмою обсяг загальнонаукових навичок та компетентностей, необхідних для реалізації послідовного обґрунтованого наукового дослідження, а також пов'язаних із формуванням у аспірантки загальнонаукового світогляду та дотриманням норм професійної етики.

Аспірантка в повному обсязі оволоділа комплексом необхідних дослідницьких умінь та навичок, зокрема тих, які стосуються планування дисертаційної роботи та проведення дослідження, організації послідовності його виконання та безпосереднього проведення етапів у відповідності до попередньо сформульованих мети й завдання, застосування комплексу наукових методів та технологій наукового дослідження, в тому числі статистично-математичних і комп'ютерно-інформаційних, необхідних для отримання, структурування, аналітичного опрацювання та синтезу даних, перевірки достовірно отриманих результатів, їх систематизації та типологізації.

Аспірантка в повній мірі оволоділа необхідними мовними компетентностями для репрезентації результатів власного наукового дослідження в усній та письмовій формах, а також для повного розуміння та глибокого якісно-кількісного аналізу іноземних джерел наукової літератури з подальшою формалізацією отриманих даних.

### **2. Виконання індивідуального плану наукової роботи (наукова складова освітньо-наукової програми)**

Індивідуальний план наукової роботи Аспірантки Каганець-Гаврилко Лесі Петрівни затверджений рішенням вченої ради економічного факультету Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет» (протокол № 4 від 23.11.2022 року).

Науковий керівник – член-кореспондент НАН України, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів і банківської справи економічного факультету ДВНЗ «Ужгородський національний університет» Пітюлич Михайло Михайлович.

Термін виконання роботи: 2022-2024 роки.

Здобувачка Кагагнець-Гаврилко Л.П. послідовно виконала усі розділи затвердженого індивідуального плану наукової роботи у терміни, які випереджають встановлені, що було підтверджено результатами обговорення відповідних проміжних, піврічних та річних звітів на засіданнях кафедри та Вченої ради економічного факультету ДВНЗ «Ужгородський національний університет».

Дослідження проведені Здобувачкою у терміни, які випереджають затверджений план та графік, в повному обсязі і у відповідності до основних стандартів та норм із застосуванням сучасних комп'ютерно-інформаційних підходів для статистичного аналізу даних.

### **3. Актуальність теми дослідження**

Туризм в Україні є однією із складових частин національної економіки й соціально-культурного життя держави. Сьогодні він переживає складний період становлення в кризових умовах, адаптації до мінливих умов не лише в нашій країні, але і за кордоном. До широкомасштабної російської військової агресії туристично-рекреаційна сфера в Закарпатській області розглядалася як одна з пріоритетних сфер економічного розвитку. У Регіональній стратегії розвитку Закарпатської області на період 2021-2027 років розвиток туристичної та оздоровчої сфери включено до переліку операційних цілей стратегічної цілі 2. Прискорення досягнення конкурентоспроможності та інноваційності регіональної економіки.

Підстави для надання туристично-рекреаційній сфері ролі одного з провідних драйверів економічного розвитку регіону обумовлені значним природним та історико-культурним потенціалом, особливостями регіону, значна частина якого є гірською і потребує адаптації економічної діяльності до природно-екологічних умов, зокрема туристично-рекреаційної. Це також пояснюється зростанням попиту на туристичні послуги, популярністю Закарпаття як провідної туристично-рекреаційної дестинації України, а також розвитком його інфраструктури. За кількістю колективних засобів розміщення та кількістю осіб, які там перебували, Закарпаття знаходиться вище середніх показників по країні загалом. У Закарпатській області нараховувалося 511 туристично-рекреаційних засобів розміщення, з них: 23 санаторно-оздоровчих, 126 – рекреаційних, 362 – туристичних. Сотні не облікованих садиб і помешкань також надають послуги з розміщення туристів та відпочиваючих. В регіоні також сформована мережа суб'єктів – організаторів туристичної

діяльності – туроператорів та турагентств, які показують високі показники роботи. Військова агресія росії щодо України, яка розпочалася 24 лютого 2022 року, і яка прийшла на зміну коронавірусній пандемії, не змогли вплинути на розвиток туристично-рекреаційної сфери не лише Закарпатської області, але й загалом нашої країни, що потребує детального дослідження і проведення актуальної оцінки діяльності даної сфери в сучасних умовах.

Приймаючи до уваги все вище наведене, можна констатувати, що тема дисертаційного дослідження Каганець-Гаврилко Л.П. є значимою, аргументованою, практично та науково обґрунтованою і полягає у вирішенні актуального завдання, орієнтованого на розробку практичних рекомендацій щодо формування та розвитку туристично-рекреаційного потенціалу Закарпатської області, його ефективного використання у кризових умовах господарювання, зокрема в умовах кризи COVID-19, воєнної агресії та післявоєнного відновлення країни.

#### **4. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Дисертаційне дослідження проводилося відповідно в межах науково-дослідних робіт Закарпатського регіонального центру соціально-економічних і гуманітарних досліджень НАН України за тематикою: «Потенціал розвитку туристично-рекреаційного комплексу сільських територій Закарпаття» (2022-2023 рр., ДР 0123U100346), де аспірантка приймала участь у проведенні соціологічного опитування щодо визначення туристичних уподобань та настроїв населення Закарпатської області. Також дослідження є складовою розроблення тем науково-дослідної роботи ДВНЗ «Ужгородський національний університет»: «Проблеми та перспективи розвитку регіонів у контексті фінансової децентралізації» (2018-2023 рр., ДР 0119U101975), де здобувачка здійснила оцінку впливу туристичної сфери регіону на формування доходів бюджетів територіальних громад, а також теми «Модернізація фінансової системи в контексті відновлення та зростання економіки України» (2023-2027 рр.), де здобувачкою досліджуються можливості використання в Україні зарубіжного досвіду щодо оподаткування суб'єктів туристично-рекреаційної сфери.

#### **5. Формулювання наукового завдання (проблеми), нове розв'язання якого отримано в дисертації**

У дисертаційній роботі наведено нове вирішення наукового завдання, що полягає у обґрунтуванні теоретико-методичних засад і розробці практичних рекомендацій щодо формування та розвитку туристично-рекреаційного потенціалу Закарпатської області, його ефективного використання у кризових умовах господарювання.

#### **6. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна**

Здобувачкою Каганець-Гаврилко Л.П. на основі отриманих результатів дослідження удосконалено методичні підходи та практичні інструменти щодо

обґрунтування концептуальних засад формування та розвитку туристично-рекреаційного потенціалу, що побудовані на основі агрегованого підходу з використанням основних структурних елементів потенціалу та факторів його розвитку в умовах кризи, одержаних у результаті застосування адміністративного, територіального, соціально-економічного, соціологічного екологічного та антикризового підходів, що є дієвим засобом підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання туристичного бізнесу у кризових умовах господарювання.

В роботі також удосконалено концептуальну модель оцінювання туристично-рекреаційного потенціалу, яка побудована на основі системного підходу з урахуванням природно-ресурсної, історико-культурної, людської та інфраструктурної компоненти, з акцентом на інноваційну складову та сталий еколого-економічний розвиток, з метою комплексного використання природно-ресурсного та історико-культурного потенціалу регіону, підвищення інвестиційної привабливості та розвитку людського капіталу як базової основи конкурентоспроможного розвитку регіону та туристично-рекреаційної сфери.

Здобувачкою здійснено наукове обґрунтування засад організаційного та економічного забезпечення розвитку туристично-рекреаційної сфери та її потенціалу, яке розкриває особливості постпандемічного періоду та сучасних умов воєнного стану і відбудови країни після війни, зокрема в контексті регіонального соціально-економічного розвитку, що формується в реаліях економічного, соціально-демографічного, інфраструктурного та екологічного розбалансування територій, впливу зовнішніх і внутрішніх чинників; зазначене сприятиме розвитку туристично-рекреаційного потенціалу на регіональному рівні та підвищенню його конкурентоспроможності в майбутньому.

Також в роботі удосконалено методологічні підходи до стратегічного планування розвитку туристично-рекреаційної сфери, які акцентують увагу на впровадженні екологічних, соціальних та економічних стандартів на основі міжнародних ініціатив і принципів сталого розвитку, сприяючи тим самим досягненню гармонійного балансу між потребами національної економіки та залученням транснаціонального капіталу. Використання новітніх правових основ та міжнародних стандартів дозволяє забезпечити виконання Угоди про асоціацію з ЄС, підвищуючи інвестиційну привабливість України на світовому ринку туристичних послуг.

В роботі розкрито теоретичні підходи до визначення основ класифікації та функціонування суб'єктів господарювання туристично-рекреаційної сфери, які комплексно розглядають характеристику потенціалу кожного аналізованого суб'єкта підприємницької діяльності, що дає можливість чітко окреслити його місце та роль у реалізації туристично-рекреаційного потенціалу регіону з акцентом на розвиток підприємництва у сфері сільського зеленого туризму.

Здобувачкою в дисертації окреслено методичні підходи до комплексної оцінки туристично-рекреаційного потенціалу, що базується на використанні логічного алгоритму та системного оцінювання всіх його складових шляхом агрегації показників економічної оцінки окремих видів потенціалу, з урахуванням впливу факторів природно-географічного, соціально-

економічного, історико-культурного та екологічного характеру на основі застосування затратного, результативного, затратно-ресурсного, відтворювального та рентного підходів, а також методу рангів.

В роботі отримали подальший розвиток науково-практичні підходи до проведення соціально-економічної оцінки туристичних уподобань та настроїв населення у кризових умовах господарювання, а також підприємців, що функціонують у сфері туристично-рекреаційного бізнесу регіону, що створює основу для подальшого прогнозування впливу кризових явищ на діяльність туристичної сфери регіону та розвиток туристично-рекреаційного потенціалу з урахуванням факторів деструктивного впливу.

Дисертантка з наукових позицій обґрунтувала необхідність розроблення заходів антикризового менеджменту в туристично-рекреаційній сфері, що базуються на реалізації етапів передкризового, кризового та посткризового управління і передбачають формування антикризової стратегії розвитку туристичної сфери з акцентом на маркетингову складову, потужну PR-кампанію, активне впровадження інтернет-технологій та цифровізацію туристичного бізнесу.

В роботі обґрунтовано зміст комплексних заходів для підтримки і стимулювання туристичної діяльності, які включають розвиток інфраструктури, професійної освіти та інвестиційної діяльності у регіоні, які спрямовані на розвиток соціальних ініціатив, таких, як забезпечення робочих місць і соціального захисту для місцевого населення, впровадження принципів корпоративної соціальної відповідальності, використання сучасних діджиталізаційних технологій для підвищення якості надання туристично-рекреаційних послуг, зокрема у кризових умовах господарювання. Ці заходи спрямовані на формування сталого розвитку туристично-рекреаційної сфери, що сприяє підвищенню її конкурентоспроможності та впізнаваності на міжнародному рівні.

## **7. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.**

Наукові положення, висновки та практичні рекомендації, викладені в дисертації Каганець-Гаврилко Л.П., є достовірними та аргументованими, що забезпечується достатньою кількістю проаналізованих даних за період з 2015 року, а також даними соціологічного моніторингу, яке проводилося здобувачкою разом з науковцями Закарпатського регіонального центру соціально-економічних і гуманітарних досліджень НАН України у 2020-2021 роках. Це дозволило дослідити сучасні тенденції, що склалися в туристично-рекреаційній сфері Закарпатської області загалом, оцінити наявний тут туристично-рекреаційний потенціал, а також виявити туристичні уподобання місцевого населення і оцінити ефективність використання туристично-рекреаційного потенціалу регіону в сфері сільського зеленого туризму.

Процес дослідження класично структуровано, проведено логічно та коректно з методичної точки зору у відповідності до плану дослідження, покладених мети та завдань. Організація дослідження забезпечила послідовний

характер наукових дій, що забезпечили зв'язок результатів, отриманих на різних етапах роботи. Саме такий підхід забезпечив відповідність висновків поставленим завданням, а чіткість та характер їх формулювання в повній мірі відображає наукові положення, висвітлені в дисертації. Наведені в дисертації таблиці та рисунки розміщені логічно по тексту роботи, з яким вони безпосередньо пов'язані, доповнюють його та сприяють кращій презентації найбільш значущих даних та їх унаочненню.

Методологічну основу дисертаційної роботи формують загальнонаукові та конкретні методи: монографічний, діалектичний, системний, метод економічного аналізу, порівняльний, узагальнюючий, статистичний, структурно-функціональний, логіко-абстрактний та метод графічного зображення. Інформаційне наповнення для дослідження було отримано із законів та правових актів України, даних статистики, публікацій міжнародних інститутів, наукової літератури, результатів конференцій та онлайн-ресурсів.

## **8. Наукове та практичне значення дисертаційної роботи.**

### **Теоретичне значення одержаних результатів**

У роботі сформовано теоретико-методичні основи дослідження туристично-рекреаційного потенціалу регіону у кризових умовах господарювання, що базуються на ключових теоретичних концепціях просторового розвитку. Розширено понятійно-категоріальний апарат, у межах якого туристично-рекреаційний потенціал запропоновано розглядати як сукупність трьох основних компонентів, зокрема природно-рекреаційного, людського та історико-культурного потенціалів, в структурі яких слід виокремлювати екологічний та підприємницький потенціали, які відіграють провідну роль у розвитку туристично-рекреаційної сфери регіону.

В роботі з теоретичних позицій доведено значущість туристично-рекреаційного потенціалу для соціально-економічного розвитку регіону у кризових умовах господарювання, що можна досягти за рахунок створення умов для функціонування підприємництва у туристично-рекреаційній сфері, зокрема у сфері сільського зеленого туризму як одного з пріоритетних видів економічної діяльності та зайнятості сільського населення.

Здійснено класифікацію суб'єктів господарювання туристично-рекреаційної сфери за різними класифікаційними ознаками (форма власності, організаційно-правова форма, розмір і вид діяльності), на основі якої було виділено найбільш пріоритетні суб'єкти, а також окреслено переваги та недоліки їх функціонування.

З теоретичних позицій визначено ключові фактори, що впливають на формування та розвиток туристично-рекреаційного потенціалу, зокрема на макро- та мікрорівнях (географічні, соціально-економічні, екологічні, правові, фінансово-інвестиційні, організаційно-управлінські, інформаційні, кадрові, маркетингові), а також стимулюючі та деструктивні фактори, під впливом яких відбувається реалізація туристично-рекреаційного потенціалу.

В роботі запропоновано концептуальну модель оцінювання туристично-рекреаційного потенціалу з урахуванням природно-ресурсної, історико-

культурної, людської та інфраструктурної компоненти, де основний акцент робиться на інноваційній складовій та сталому еколого-економічному розвитку, кінцевим результатом чого має стати комплексне використання природно-ресурсного та історико-культурного потенціалу регіону, підвищення його інвестиційної привабливості та розвиток людського капіталу як базової основи конкурентоспроможного розвитку регіону, зокрема його туристично-рекреаційної сфери як пріоритетного виду економічної діяльності.

#### **Практичне значення проведеного дослідження.**

Практична значимість результатів дисертаційної роботи полягає у розробці основних ідей, концепцій та методів дисертації до впровадження. Ці елементи сформульовані у вигляді методичних рекомендацій, які можуть зробити внесок у розвиток туристично-рекреаційного потенціалу регіону та підвищення ефективності його використання у кризових умовах господарювання. Серед ключових практичних результатів можна виділити: логіко-структурну схему компонентної будови туристично-рекреаційного потенціалу та алгоритм його оцінювання; інструментарій та заходи щодо організаційно-економічного забезпечення розвитку туристично-рекреаційної сфери регіону; визначення стратегічних напрямів антикризового менеджменту у сфері туристично-рекреаційного бізнесу у кризових умовах господарювання.

#### **Використання результатів**

Результати дослідження були обговорені та прийняті до впровадження Баранинською територіальною громадою (довідка № 291 від 15.05.2024 р.), Закарпатським регіональним центром соціально-економічних і гуманітарних досліджень НАН України (довідка № 22 від 24.04.2024 р.), готельним комплексом «Золота гірка» (довідка № 63 від 19.04.2024 р.); а також у навчальному процесі Ужгородського торговельно-економічного інституту Державного торговельно-економічного університету МОН України (довідка № 01-15/63-1 від 11.03.2024 р.).

#### **9. Оцінка мови та стилю**

Дисертацію написано згідно стилістики наукових робіт та дисертаційних праць із коректним використанням відповідних мовностилістичних засобів, та синтаксичних конструкцій із чітко впорядкованим зв'язком складових. Стиль викладення матеріалів – науковий, текст дисертації характеризується композиційною структурою, між розділами дисертації як частинами комплексного наукового дослідження прослідковується логічний причинно-наслідковий зв'язок, окремі найбільш важливі дані у структурі тексту репрезентовано за допомогою рисунків та таблиць. Викладені матеріали дисертації характеризуються чіткою предметністю тлумачень, об'єктивністю аналізу, точністю формулювань та аргументацією тверджень. Спосіб подання матеріалів дослідження, наукових положень дисертації, висновків та рекомендацій забезпечують легкість та доступність їх сприйняття.

#### **10. Відповідність діючим вимогам щодо оформлення дисертації**

Дисертаційна робота Каганець-Гаврилко Лесі Петрівни на тему: «Туристично-рекреаційний потенціал регіону в кризових умовах господарювання» є завершеною науковою працею, яка за глибиною проведеного дослідження, його актуальністю, новизною, теоретичним та практичним значенням отриманих результатів, змістом, обсягом та оформленням відповідає вимогам, встановленим до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Дисертаційна робота побудована за класичною структурою, містить такі елементи: анотацію українською мовою, анотацію англійською мовою, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел та додатки.

Повний обсяг дисертації становить 216 сторінок, в тому числі основного тексту 153 сторінок, 25 рисунків, 10 таблиць, з яких 6 займають повний аркуш. 8 додатків розміщено на 44 сторінках. Список використаних літературних джерел за темою дисертації налічує 162 найменування і займає 19 сторінок.

За формальними ознаками робота відповідає чинним вимогам, що висуваються до оформлення дисертації Міністерством освіти і науки України.

#### **11. Відповідність змісту дисертації спеціальності, з якої вона подається до захисту**

Дисертація за всіма ознаками є завершеним дослідженням та повністю відповідає вимогам галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

#### **12. Зауваження та рекомендації**

В ході написання дисертаційної роботи Здобувачкою були враховано абсолютно усі зауваження та рекомендації, надані науково-педагогічними працівниками кафедри економіки, підприємництва та торгівлі ДВНЗ «Ужгородський національний університет» в процесі попередніх обговорень роботи під час проміжних, піврічних та річних звітів Здобувачки на засіданнях кафедри. Відмічені зауваження та побажання носять суто рекомендаційно-консультативний характер і в жодній мірі не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи, а також не зменшують рівнів її наукової новизни та практичної значимості, і відтак не є перешкодою для її подання в разову спеціалізовану вчену раду для офіційного захисту.

#### **13. Відповідність дисертації вимогам, передбаченим Наказом Міністерства освіти і Науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» № 40 від 12.01.2017р. (зі змінами та доповненнями)**

Дисертаційна робота Каганець-Гаврилко Лесі Петрівни на тему «Туристично-рекреаційний потенціал регіону в кризових умовах господарювання» повністю відповідає вимогам Наказу Міністерства освіти і Науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» № 40 від 12.01.2017 р. (зі змінами та доповненнями).

**14. Кількість наукових публікацій, повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих співавторами та зарахованих за темою дисертації.**

Основні результати дослідження опубліковано в 12 наукових працях, серед яких: 1 стаття у міжнародному виданні, що індексується у міжнародних наукометричних базах, 7 статей у наукових фахових виданнях України, 3 публікації – у матеріалах наукових конференцій, 1 публікація, яка додатково відображає наукові результати дисертації. Загальний обсяг публікацій – 4,71 д.а., з яких особисто здобувачеві належить 2,69 д.а.

***Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:***

1. Каганець-Гаврилко Л., Газуда С., Чабан Р. Особливості розвитку сфери агротуризму. *Геополітика України: історія і сучасність*. № 1. 2023. С. 107-115. 0,33 д.а. DOI: [https://doi.org/10.24144/2078-1431.2023.1\(30\).107-115](https://doi.org/10.24144/2078-1431.2023.1(30).107-115) Особистий внесок: обґрунтовано значення агротуризму як ефективного інструменту регіонального розвитку і туристичної індустрії в цілому. – 0,11 д.а.; Особистий внесок Газуди С. – 0,15 д.а, Чабан Р. – 0,07 д.а.

2. Каганець-Гаврилко Л.П., Гуштан Т.В. Макросередовище сфери туризму України за показниками та критеріями якості. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2023. Вип. 1 (260). С. 27-31. 0,35 д.а. [http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2023\\_1\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2023_1_6) Особистий внесок: запропоновано критерії визначенні якості надання туристичних послуг. – 0,21 д.а.; Особистий внесок Гуштан Т.В. – 0,14 д.а.

3. Каганець-Гаврилко Л.П., Гуштан Т.В. Особливості функціонування готельно-ресторанного бізнесу в сучасних умовах. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права: збірник наукових праць з економічних та юридичних наук*. Вип. 37. 2023. С. 242-250. 0,62 д.а. <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8058587> Особистий внесок: запропоновано пріоритетні напрями функціонування об'єктів готельно-ресторанного бізнесу в умовах військового стану – 0,29 д.а.; Особистий внесок Гуштан Т.В. – 0,33 д.а.

4. Каганець-Гаврилко Л.П. Теоретико-методичні підходи до аналізу та оцінки використання туристично-рекреаційного потенціалу в умовах кризи. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті: збірник наукових праць Одеського національного морського університету*. 2023. № 1 (82). С. 162-170. 0,45 д.а. DOI: <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2023-1-162-170>

5. Каганець-Гаврилко Л.П. Теоретична сутність та компонентна будова туристично-рекреаційного потенціалу. *Економіка та суспільство*. 2023. № 54. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2747>. 0,47 д.а.

6. Каганець-Гаврилко Л.П., Гаврилко П.П., Гуштан Т.В. Формування каналів реалізації продукції підприємств. *Формування ринкових відносин в Україні*. Вип. 2 (261). К.: Державний науково-дослідний інститут

інформатизації та моделювання економіки, 2023. С. 67-72. 0,58 д.а.  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2023\\_2\\_13](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2023_2_13) *Особистий внесок: запропоновано основні принципи щодо формування моделі готельної мережі як інтегрованої підприємницької структури* – 0,17 д.а.; *Особистий внесок Гаврилка П.П.* – 0,19 д.а, *Гуштан Т.В.* – 0,22 д.а.

7. Каганець-Гаврилко Л.П., Гаврилко П.П., Гуштан Т.В. Впровадження моделі формування готельної мережі як інтегрованої підприємницької структури. *Формування ринкових відносин в Україні*. Вип. 10 (257). К.: Державний науково-дослідний інститут інформатизації та моделювання економіки, 2022. С. 88-93. 0,59 д.а.  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2022\\_10\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2022_10_14) *Особистий внесок: узагальнено основні показники щодо аналізу діяльності конкурентів на ринку туристичних послуг.* – 0,14 д.а.; *Особистий внесок Гаврилка П.П.* – 0,23 д.а, *Гуштан Т.В.* – 0,22 д.а.

8. Kahanets-Havrylko L., Hushtan T. Socio-economic analysis of the effectiveness implementation of tourist and recreational potential of the Transcarpathian region in field of rural green tourism. *Baltic journal of economic studies*, Vol. 10 Number 1, 2024, p. 99-104. URL: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-1-99-104> (Web of Science) 0,62 д.а. *Особистий внесок: обґрунтовано основні деструктивні та стимулюючі фактори, що здійснюють вплив на діяльність суб'єктів підприємництва у сфері сільського зеленого туризму.* 0,35 д.а.; *Особистий внесок Гуштан Т.* – 0,27 д.а.

#### ***Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:***

9. Каганець-Гаврилко Л.П. Економічна оцінка бальнеологічних ресурсів Закарпатської області України та шляхи її покращення. *IV Міжнародна науково-практична конференція «Contemporary challenges of society and ways to overcome them»*. 2024. Таллінн. С. 289-295.

10. Каганець-Гаврилко Л., Газуда С., Чабан Р. Перспективи розвитку агротуризму. *Актуальні питання економіки, обліку, фінансів та управління персоналом: збірник матеріалів V міжнародної науково-практичної конференції*. 2023. С. 26-28.

11. Каганець-Гаврилко Л., Пітюлич М. Актуальні проблеми та перспективи ефективного використання туристично-рекреаційного потенціалу в умовах кризи. *Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти*. 2023. С. 62-63.

#### ***Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертації:***

12. Каганець-Гаврилко Л.П., Гаврилко П.П., Колодійчук А.В., Гуштан Т.В., Крамченко Р.А. Конкурентні технології в міжнародній економіці: підруч. Львів, 2023. 184 с.

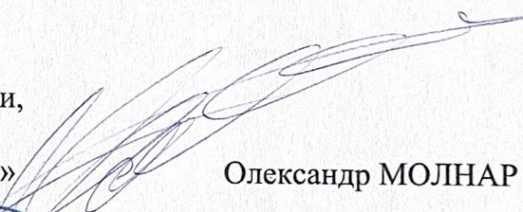
#### **15. Результати перевірки роботи на академічний плагіат**

Перевірка дисертаційної роботи проводилася сертифікованою програмою Uniscan. У ході перевірки дисертації запозичень матеріалу без посилання на

відповідне джерело не виявлено. Виявлені за допомогою програми Unischek текстові співпадіння (цитування) мають посилання на відповідні першоджерела, внесені до списку використаної літератури. Запозичення (співпадіння) в тексті не мають ознак плагіату. Подані до захисту наукові матеріали є власним напрацюванням Здобувачки, текст дисертації є оригінальним. Робота визнається самостійною та рекомендується бути допущеною до захисту.

Положення дисертації апробовано на засіданні кафедри економіки, підприємництва та торгівлі (протокол № 10 від 14.06.2024 р.). За результатами засідання ухвалено затвердити позитивний висновок про наукову новизну, теоретичне і практичне значення результатів та рекомендувати до захисту в спеціалізованій вченій раді дисертаційну роботу Каганець-Гаврилко Лесі Петрівни на тему «Туристично-рекреаційний потенціал регіону в кризових умовах господарювання» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Головуючий на засіданні  
к.е.н., доцент, завідувач кафедри економіки,  
підприємництва та торгівлі ДВНЗ  
«Ужгородський національний університет»

  
Олександр МОЛНАР

Підпис к.е.н., доц. О.С.Молнара  
засвідчую  
Вчений секретар ДВНЗ «УжНУ»

  
Олена МЕЛЬНИК

