

**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
БІОЛОГІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Кафедра ентомології та збереження біорізноманіття**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Декан біологічного факультету
Гасинець Я.С.
« 29 » червня 20 23 року



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОК 4. ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Галузь знань	09 Біологія
Спеціальність	091 Біологія та біохімія
Предметна спеціальність (Спеціалізація)(за наявності)	Шифр і назва предметної спеціальності (спеціалізації)
Освітня програма	Біологія
Статус дисципліни	обов'язкова
Мова навчання	українська

Ужгород 2023

Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів вищої освіти галузі знань 09 Біологія спеціальності 091 Біологія та біохімія освітньої програми «Біологія».

Розробники: Мірутенко В.В., доцент, кандидат біологічних наук, доцент кафедри ентомології та збереження біорізноманіття

Робочу програму розглянуто та затверджено на засіданні кафедри ентомології та збереження біорізноманіття

протокол № 14 від «26» червня 20 23 р.

Завідувач кафедри  Мірутенко В.В.

Схвалено науково-методичною комісією біологічного факультету

протокол № 6 від «28» червня 20 23 р.

Голова науково-методичної комісії  Гамор А.Ф.

© Мірутенко В.В., 2023 р.

© ДВНЗ «Ужгородський національний університет», 2023 р.

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Розподіл годин за навчальним планом	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів ЄКТС – 3	Рік підготовки:	
Загальна кількість годин – 90	1	1
Кількість модулів – 1	Семестр:	
Тижневих годин для денної форми навчання: 5 аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 3	1	1
	Лекції:	
	20 год.	6 год.
	Практичні (семінарські):	
	16 год.	4 год.
Вид підсумкового контролю: іспит	Лабораторні:	
	-	-
Форма підсумкового контролю: усна	Самостійна робота:	
	54 год.	80 год.

2. МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» є формування у майбутніх науковців теоретичних знань і практичних умінь та навичок по застосуванню інструментів і механізмів планування, розробки й реалізації науково-дослідницьких проєктів задля досягнення ефективного функціонування й розвитку наукового сектору.

Відповідно до освітньої програми, вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів вищої освіти таких компетентностей:

- здатність розробляти та керувати проєктами;
- здатність користуватися новітніми досягненнями біології, необхідними для професійної, дослідницької та/або інноваційної діяльності;
- здатність використовувати результати наукового пошуку в практичній діяльності.

Методи навчання: лекції, лабораторні заняття, пояснення, евристична бесіда, участь у дискусіях, інтерактивні форми організації заняття, самостійна робота студентів, демонстрації.

3. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Передумовами вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» є наявність вищої освіти за першим рівнем спеціальності «Біологія та біохімія», вищої освіти за першим

рівнем з іншої спеціальності або вищої освіти за другим рівнем з іншої спеціальності, а також оволодіння програмою фахового вступного іспиту та вступного іспиту з іноземної мови.

4. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Відповідно до освітньої програми «Біологія», вивчення навчальної дисципліни повинно забезпечити досягнення здобувачами вищої освіти таких програмних результатів навчання (ПРН):

Програмні результати навчання	Шифр ПРН
Використовувати бібліотеки, інформаційні бази даних, інтернет ресурси для пошуку необхідної інформації.	ПРН 02
Здійснювати злагоджену роботу на результат у колективі з урахуванням суспільних, державних і виробничих інтересів.	ПРН 03
Розв'язувати складні задачі в галузі біології, генерувати та оцінювати ідеї.	ПРН 04
Аналізувати та оцінювати вплив досягнень біології на розвиток суспільства.	ПРН 05
Аналізувати біологічні явища та процеси на молекулярному, клітинному, організменному, популяційно-видовому та біосферному рівнях з точки зору фундаментальних загальнонаукових знань, а також за використання спеціальних сучасних методів досліджень.	ПРН 06
Застосовувати під час проведення досліджень знання особливостей розвитку сучасної біологічної науки, основні методологічні принципи наукового дослідження, методологічний і методичний інструментарій проведення наукових досліджень за спеціалізацією.	ПРН 08
Планувати наукові дослідження, обирати ефективні методи дослідження та їх матеріальне забезпечення.	ПРН 09
Представляти результати наукової роботи письмово (у вигляді звіту, наукових публікацій тощо) та усно (у формі доповідей та захисту звіту) з використанням сучасних технологій, аргументувати свою позицію в науковій дискусії.	ПРН 10
Використовувати інноваційні підходи для розв'язання складних задач біології за невизначених умов і вимог.	ПРН 12
Уміти самостійно планувати і виконувати інноваційне завдання та формулювати висновки за його результатами.	ПРН 15
Критично осмислювати теорії, принципи, методи з різних галузей біології для вирішення практичних задач і проблем.	ПРН 16

Очікувані результати навчання, які повинні бути досягнуті здобувачами освіти після опанування навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»:

Очікувані результати навчання з дисципліни	Шифр ПРН
Вміння планувати і проводити наукові дослідження	ПРН 02, 03, 08, 09, 10, 15
Вміння ініціювати, розробляти, планувати та координувати наукові проекти	ПРН 03, 09, 12, 15, 16
Вміння самостійно розробляти біологічні та екологічні проекти шляхом генерування нових ідей та їх творчого застосування	ПРН 04, 05, 06, 08, 16
Вміння організувати командну роботу, проявляти ініціативу з удосконалення діяльності	ПРН 03, 09
Вміння застосовувати сучасні інформаційні системи і технології для підготовки та реалізації наукових проектів в галузі біології	ПРН 02, 08, 09, 10, 12

5. ЗАСОБИ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання з навчальної дисципліни є:

- іспит;
- модульна контрольна;
- тестові опитування;
- презентації;
- реферати;
- завдання практичних робіт;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

Форми контролю та критерії оцінювання результатів навчання

Форми поточного контролю: усне, письмове/тестове опитування, виконання завдань практичних робіт.

Форма модульного контролю: модульне контрольне оцінювання у формі письмової контрольної роботи та/або тестування.

Форма підсумкового семестрового контролю: іспит.

Поточне оцінювання (часткове) за темами 3, 4, 5, 6, 7, 8 можна отримати при участі у тренінгах, конференціях, проходженні онлайн курсів, семінарів, поданні апікаційних заявок на стажування, гранти тощо.

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти (модуль 1)

Поточне оцінювання та самостійна робота								Модульна контрольна робота	Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	40	100
7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5		

T1, T2 ... – теми

Оцінювання окремих видів навчальної роботи з дисципліни

Вид діяльності здобувача вищої освіти	Модуль 1		Модуль ...	
	Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)	Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)
Практичні (семінарські) заняття	8	40		
Лабораторні заняття (допуск, виконання та захист)				
Комп'ютерне тестування при тематичному оцінюванні				
Письмове тестування при тематичному оцінюванні				
...				
Презентація	2	10		
Реферат	2	10		
Есе				
...				
Модульна контрольна робота		40		
Разом		100		

Критерії оцінювання модульної контрольної роботи

Модульна контрольна робота у формі письмового контролю.
Загалом 2 питання. Кожне питання оцінюється максимум в 20 балів.

Критерії оцінювання підсумкового семестрового контролю

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для іспиту	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
0-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

6. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Зміст навчальної дисципліни

Модуль 1. Організація і підготовка наукових проєктів.

Тема 1. Основні поняття проєктного менеджменту.

Проектний менеджмент як засіб розв'язання екологічних, суспільних та соціальних проблем. Особливості реалізації наукових проєктів в сучасних умовах взаємодії суспільства і природи. Класифікація базових понять проєктного менеджменту. Мета, завдання та концепції наукових проєктів. Класифікація наукових проєктів в біології та біохімії. Зміст наукового проєкту, його складові та їх характеристика. Проєктний цикл.

Тема 2. Моделі, методи та критерії вибору наукових проєктів та програм.

Прийняття рішень щодо вибору напрямку та теми наукового проєкту. Особливості підготовчої стадії розробки наукових проєктів в біології, біохімії, екології. Науковий пошук, фандрайзинг.

Тема 3. Виробничий, організаційний та фінансовий план наукового проєкту.

Мета, цілі, головні завдання та структура плану проєкту. Особливості підготовки проєктів по різним напрямкам біологічних, екологічних та біохімічних досліджень.

Тема 4. Підготовка заявок проєктів.

Структура, логістика розробки та оформлення наукового проєкту. Оформлення проєктної документації.

Тема 5. Концепції, методології та моделі управління науковими проєктами та програмами.

Механізми управління науковими проєктами, реалізація відповідального управління. Методи управління предметними групами проєктів. Врахування аспектів діяльності організації на кожному етапі проєктного циклу. Особливості управління проєктами в Україні та світі.

Тема 6. Управління ресурсами проєкту.

Основи управління ресурсами проєкту. Основні принципи планування ресурсів проєкту. Сучасні методи управління матеріально-технічним забезпеченням.

Тема 7. Експертиза наукового проєкту.

Методологічні основи експертизи проєктів, критерії оцінки якості, обґрунтування наукового проєкту та його розділів.

Тема 8. Звітування та презентація результатів наукового проєкту.

Підготовка звітів по проєкту. Організація презентації проєкту, способи підвищення ефективності презентації результатів проєкту.

6.2. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин										
	Форма навчання: денна						Форма навчання: заочна				
	Усього	у тому числі:					Усього	у тому числі:			
		лекції	практичні (семінари)	лабораторні	індивідуальна	самостійна робота		лекції	практичні (семінари)	лабораторні	індивідуальна робота
1-й семестр											
Модуль 1											
Тема 1. Основні поняття проєктного менеджменту	11	2	1			7		1			8
Тема 2. Моделі, методи та критерії вибору наукових проєктів та програм	11	3	2			6		1	1		10
Тема 3. Виробничий, організаційний та фінансовий план наукового проєкту	12	3	2			6		1	1		10
Тема 4. Підготовка заявок проєктів	12	3	4			8		1	1		10
Тема 5. Концепції, методології та моделі управління науковими проєктами та програмами	11	2	2			6					12
Тема 6. Управління ресурсами проєкту	11	2	2			7		1			10
Тема 7. Експертиза наукового проєкту	11	2	1			7					10
Тема 8. Звітування та презентація результатів наукового проєкту	11	3	2			7		1	1		10
Разом за модуль	45	20	16			54	10	6	4		80
Разом за семестр	90	20	16			54	90	6	4		80

6.3. Теми практичних (семінарських, лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Ознайомлення з інформаційними ресурсами та web-порталами, на яких оголошуються конкурси про наукові проекти	2	1
2	Групова генерація ідей та мети проектів із використанням методів Case-study та мозкового штурму	2	
3	Розробка проектної документації	4	1
4	Проектний цикл, етапи реалізації наукового проекту	3	1
5	Управління ресурсами та експертиза проекту	3	
6	Звітування та презентація результатів наукового проекту	2	1
Разом		16	4

6.4. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Особливості реалізації наукових проектів в сучасних умовах взаємодії суспільства і природи	6	10
2	Науковий пошук, фандрайзинг в галузях біології та біохімії	10	18
3	Особливості підготовки проектів по різних напрямкам біологічних та біохімічних досліджень	10	10
4	Особливості управління проектами в Україні та світі	8	10
5	Сучасні методи управління матеріально-технічним забезпеченням	10	12
6	Способи і шляхи підвищення ефективності результатів наукового проекту	10	20
Разом		54	80

6.5. Індивідуальні завдання (у разі потреби)

7. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИХ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА (у разі потреби)

Технічні засоби: комп'ютерна техніка (ноутбуки), мультимедійний проектор.

8. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна література:

1. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. - Київ: Київський національний університет ім. Тараса Шевченка, 2017.– 464с.
2. Управління проектами: навч. посібник / за ред. О.В. Ульянченка, П.Ф. Цигікала. – Харків: ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010.- 522 с.

Допоміжна література:

1. Лук'янихін В.О. Екологічний менеджмент у системі управління збалансованим розвитком. – Суми: Університетська книга, 2002. - 314 с.
2. Бушуєв С.Д. Керівництво з питань проектного менеджменту – Київ: 2000. – 195 с.
3. Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень. – Черкаси: ПП Чабаненко Ю.А., 2019. – 278 с.
4. Кузьмичов А.І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel. – Київ: 2016. - 180 с.
5. Петренко Н.О., Кустріч Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами. – Київ: 2015. - 224 с.
6. Симочко Л.Ю. Екологічний менеджмент: навчальний посібник. – Ужгород: Говерла, 2007. - 127 с.

Інформаційні ресурси в мережі Інтернет:

1. <http://www.mon.gov.ua> Офіційний сайт Міністерства освіти і науки України
2. https://www.uzhnu.edu.ua/uk/cat/irelations-ir_grants Офіційний сайт Ужгородського національного університету
3. <https://nrfu.org.ua/> Офіційний сайт Національного фонду досліджень України
4. www.irbis-nbuv.gov.ua Наукова періодика України. Бібліотека ім. В. Вернадського

**Результати перегляду
робочої програми навчальної дисципліни**

Робоча програма перезатверджена на 20 ___ / 20 ___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)

Робоча програма перезатверджена на 20 ___ / 20 ___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)

Робоча програма перезатверджена на 20 ___ / 20 ___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)

Робоча програма перезатверджена на 20 ___ / 20 ___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)