

ВИТЯГ
з протоколу №8

**засідання кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**
Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»
від 28 лютого 2020 р.

Присутні: зав. кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту Дюгованець О.М.; проф. Черленяк І.І.; доц. Бондаренко В.М.; доц. Федурця В.П.; доц. Сойма С.Ю.; проф. Жуков С.А.; доц. Зеліч В.В.; проф. Зарічна О.В; доц. Курей О.А.; доц. Ерфан В.Й., проф. Готра В.В., проф. Газуда Л.М.

СЛУХАЛИ: Про обговорення проекту оновлення освітньої програми Бізнес-адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2021 р.

ВИСТУПИЛИ: Гарант освітньої програми проф. Черленяк І.І. виступив із обговоренням доцільності подальшого проведення консультацій у напрямку оновлення освітньої програми з огляду на існуючі тенденції розвитку менеджменту та бізнесу в умовах пандемії коронавірусу. Звернув увагу на те, що в ході формальної та неформальної співпраці зі стейкхолдерами було прийнято рішення про продовження дії чинної редакції ОП 2020 року і не було внесено змін до програми.

Доц. Дюгованець О.М. виступила з думкою про те, що для продовження роботи над оновленням програми було б доречно ще раз звернути увагу на досвід інших вітчизняних і зарубіжних вузів щодо функціонування саме ОП Бізнес-адміністрування спеціальності 073 Менеджмент другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Доц. Курей О.А. виявила ініціативу у здійсненні порівняльного аналізу освітніх компонент ОП БА у 2017 та 2019 рр.

УХВАЛИЛИ: Доручити доц. Курей провести порівняльний аналіз освітніх компонент в редакціях ОП Бізнес-адміністрування з урахуванням досвіду інших вітчизняних закладів вищої освіти щодо оновлення освітніх програм спеціальності 073 Менеджмент.

**Завідувач кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**



к.е.н., доц. Дюгованець О.М.

Секретар



Криса В.В.

ВИТЯГ
з протоколу № 2

**засідання кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**
Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»
від 30 вересня 2020 р.

Присутні: зав. кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту Дюгованець О.М.; проф. Черленяк І.І.; доц. Бондаренко В.М.; доц. Федурця В.П.; доц. Сойма С.Ю.; проф. Жуков С.А.; доц. Зеліч В.В.; проф. Зарічна О.В.; доц. Курей О.А.; доц. Довба І.В., доц. Ерфан В.Й., проф. Готра В.В., проф. Газуда Л.М.

СЛУХАЛИ: Про обговорення проекту оновлення освітньої програми Бізнес-адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2021 р.

ВИСТУПИЛИ: Доц. Дюгованець О.М. повідомила, що робочою групою з розробки освітньої програми продовжуються консультації з приводу оновлення змісту ОП Бізнес-адміністрування зі стейкхолдерами. Сьогодні на засіданні присутній практикуючий фахівець Кунинець Є.П. – к.т.н., президент фірми «ЕНО меблі ЛТД».

Доц. Федурця В.П. нагадав, що доцільно удосконалити вигляд структурно-логічної схеми, що була запропонована в минулій редакції ОП.

Кунинець Є.П. висловився з приводу вражень від проведеної зустрічі зі студентами-магістрантами, відзначив високий рівень підготовки та зацікавленість у практичному матеріалі. Євген Павлович зазначив, що ознайомився зі змістом освітньої програми, відзначив досить широкий спектр навчальних дисциплін, викладання яких забезпечується викладачами програми. Відзначив присутність у програмі таких вибіркового компонент як Філософія науки та методологія наукових досліджень, що особливо актуально для здобувачів в рамках виконання ними кваліфікаційної роботи магістра, а також таких освітніх компонент як «Антикризове управління», «Діагностика бізнес-процесів» та «Маркетинговий менеджмент». Зауважив, що важливим в контексті сучасних викликів пандемії та невизначеностей з якими зіштовхується бізнес вони є важливими і вкрай необхідними поруч з вивченням обов'язкових освітніх компонент. Висловив думку про те, що в контексті глобальних викликів та криз доцільно було б за можливості включити до вибіркового компонент навчальну дисципліну на кшталт «Глобальний економічний розвиток» або «Глобальна економіка».

Доц. Бондаренко В.М. зауважила, що в такому випадку доцільно запропонувати здобувачами освіти також таку вибірккову освітню компоненту як «Новітні форми міжнародного бізнесу» й за потреби розширити загальні та фахові компетентності та програмні результати навчання в новій освітній програмі.

Доц. Дюгованець О.М. погодилась із пропозиціями і запропонувала ввести наступні освітні компоненти для вивчення дисциплін за вибором студентів «Глобальна економіка/Новітні форми міжнародного бізнесу». Крім того, висловила пропозицію щодо участі Кунинца Є.П. у атестації випускників освітньої програми Бізнес-адміністрування спеціальності 073 Менеджмент і запропонувала бути головою комісії.

Доц. Курей О.А. виступила з аналізом освітніх програм провідних вітчизняних та зарубіжних вузів, а саме: КНЕУ ім.В.Гетьмана (https://feu.kneu.edu.ua/ua/masters_degree_programs_feu/073managementBO_master/), НУ «Львівська політехніка» (<https://lpnu.ua/sites/default/files/2021/program/15940/073-mag-2020-biznes-administruvannya-strategichniy-rozvitok-innovacii.PDF>), Національний університет Полтавська політехніка ім.Ю.Кондратюка (<https://nupp.edu.ua/uploads/files/0/main/page/licenzuvannia-ta-akredetacia/nnifem/opp/2021/073-ba-m.pdf>), Державний університет інфраструктури та технологій (https://files.duit.edu.ua/uploads/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/2_%D0%9E%D0%A1%D0%92%D0%86%D0%A2%D0%90/%D0%9E%D0%9F%D0%9F_%D0%9E%D0%9D%D0%9F/073-business-administration-master-19-10-2020-new.pdf), Уманський Державний педагогічний університет ім. П.Тичини (<https://udpu.edu.ua/documents/educational-programs/29600/2021/%D0%9E%D1%81%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BD%D1%8C%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%96%D0%B9%D0%BD%D0%B0%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%B0%20%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82.%D0%91%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D0%B0%D0%B4%D0%BC%D1%96%D0%BD%D1%96%D1%81%D1%82%D1%80%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.pdf?ver=1642403012>); Міжнародний Європейський університет (<https://ieu.edu.ua/navchannia/osvitni-prohramy/osvitni-prohramy-073-menedzhment-ta-biznes-administruvannia-mahistr>), Київський політехнічний інститут імені Сікорського (https://osvita.kpi.ua/sites/default/files/opfiles/073_OPPM_MBA_2021.pdf), ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі» (<https://vstup.puet.edu.ua/wp-content/uploads/2021/10/OPP-073-ba-m-2021-2.pdf>), ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» ([https://wiki.donntu.edu.ua/view/%D0%A4%D0%B0%D0%B9%D0%BB:%D0%9E%D0%9F%D0%9F_%D0%9C%D0%91%D0%90_\(%D0%BC%D0%B0%D0%B3%D1%96%D1%81%D1%82%D1%80\)2020.pdf](https://wiki.donntu.edu.ua/view/%D0%A4%D0%B0%D0%B9%D0%BB:%D0%9E%D0%9F%D0%9F_%D0%9C%D0%91%D0%90_(%D0%BC%D0%B0%D0%B3%D1%96%D1%81%D1%82%D1%80)2020.pdf)), Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця (<https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/06/Biznes-administruvannya-OPP-2021-magistr.pdf>), Полтавська державна аграрна академія (<https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/node/7394/oppbiznes-administruvannya21.pdf>);

London Business School (<https://www.london.edu/masters-degrees/mba/programme-content/core-courses>), The Wharton School, The University of Pennsylvania (<https://mgmt.wharton.upenn.edu/programs/mba/management/>), Kingston University (<https://www.kingston.ac.uk/postgraduate/courses/master-business-administration-mba/>), Middlesex University (<https://www.mdx.ac.uk/courses/postgraduate/master-business-administration-mba>), The University of Calgary (<https://www.ucalgary.ca/pubs/calendar/grad/current/mba-emba-geemba.html>), Ulster University (<https://qa.ulster.ac.uk/course/mba/>), UCR SCHOOL OF BUSINESS (https://business.ucr.edu/mba/curriculum#electives_concentrations), The University of North Alabama (<https://catalog.una.edu/graduate/business/mba/>), University of East London (<https://www.uel.ac.uk/postgraduate/courses/mba-master-business-administration>, <https://www.uel.ac.uk/sites/default/files/11376.pdf>). За результатами аналізу і обговорення доцільно частково адаптувати назви, зміст обов'язкових та вибіркових дисциплін до

аналогічних програм вітчизняних та зарубіжних ЗВО; особливу увагу приділити змісту робочих навчальних програм.

Проф. Черленяк І.І. запропонував провести тематичні онлайн-лекції від професіоналів-практиків з метою покращення практичної складової в освітній діяльності в умовах дистанційного навчання в рамках «Тижня менеджменту в УжНУ».

УХВАЛИЛИ: Внести відповідні зміни до дисциплін за вибором та оновити програмні результати навчання студентів з урахуванням поточних і майбутніх змін. Доповнити перелік загальних і фахових компетентностей.

**Завідувач кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**



к.е.н., доц. Дюгованець О.М.

Секретар

Криса В.В.

ВИТЯГ
з протоколу № 8

**засідання кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**
Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»
від 25 березня 2021 р.

Присутні: зав. кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту Дюгованець О.М.; проф. Черленяк І.І.; доц. Бондаренко В.М.; доц. Федурця В.П.; доц. Сойма С.Ю.; проф. Жуков С.А.; доц. Зеліч В.В.; проф. Зарічна О.В.; доц. Курей О.А.; доц. Довба І.В., доц. Ерфан В.Й., проф. Готра В.В., проф. Газуда Л.М.

СЛУХАЛИ: Про обговорення проекту оновлення освітньої програми Бізнес-адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2021 р.

ВИСТУПИЛИ: Доц. Дюгованець О.М. повідомила, що в межах продовження роботи в напрямку удосконалення змісту та структурних компонентів освітньої програми Бізнес-адміністрування продовжуються формальні і неформальні консультації із залученням зацікавлених сторін.

Доц. Бондаренко В.М. зазначила, що в ході такої зустрічі з Соханичем О.Ф. керівником ТОВ «СІНКМОБАЙЛС» враховано його думку щодо доповнення обов'язкових компонент вивчення дисципліни інформаційно-технологічного спрямування. В результаті обговорення з робочою групою врахувати можливість оновлення ОП новою освітньою компонентою «Інформаційні системи в менеджменті». Олександр Федорович також зазначав про важливість вивчення ОК «Лідерство та керівництво в організації» з метою покращення soft-skills майбутніх випускників.

Проф. Черленяк І.І. запропонував провести опитування роботодавців, випускників та здобувачів освіти з метою врахування пропозицій усіх стейкхолдерів під час роботи над новим проектом освітньої програми на 2021 рік.

УХВАЛИЛИ: До проекту ОП 2021 внести наступні зміни: додати обов'язкову навчальну компоненту «Інформаційні системи в менеджменті»; за потреби доповнити перелік фахових компетентностей. Доц. Курей О.А. та доц. Бондаренко В.М. підготувати опитування для стейкхолдерів.

**Завідувач кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**



к.е.н., доц. Дюгованець О.М.

Секретар



Криса В.В.

ВИТЯГ
з протоколу № 9

**засідання кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**
Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»
від 05 травня 2021 р.

Присутні: зав. кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту Дюгованець О.М.; проф. Черленяк І.І.; доц. Бондаренко В.М.; доц. Федурця В.П.; доц. Сойма С.Ю.; проф. Жуков С.А.; доц. Зеліч В.В.; проф. Зарічна О.В.; доц. Курей О.А.; доц. Ерфан В.Й., проф. Готра В.В., проф. Газуда Л.М.

СЛУХАЛИ: Про обговорення проекту оновлення освітньої програми Бізнес-адміністрування другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2021 р.

ВИСТУПИЛИ: Доц. Дюгованець О.М. повідомила, що в межах продовження роботи в напрямку удосконалення змісту та структурних компонентів освітньої програми Бізнес-адміністрування продовжуються формальні і неформальні консультації із залученням зацікавлених сторін. Також доц. Дюгованець О.М. зазначила, що на нинішньому засіданні будуть присутні випускник і здобувач спеціальності 073 Менеджмент ОП Бізнес-адміністрування, які будуть долучені до обговорення проекту ОП.

Проф. Жуков С.А. доніс членам кафедри інформацію про огляд ринку праці, зазначивши що ринок праці в Україні зазнає значних змін упродовж останніх років. Не виключенням є й діяльність у сфері менеджменту та ділового адміністрування, сьогодні вкрай цінними є не тільки фахівці з технологій, інженерії, математики, але й гуманітарні фахівці, такі як менеджери і маркетологи. Особливо в умовах цифровізації бізнесу зросла потреба в стратегічному управлінні, управлінні персоналом, соціальній взаємодії, маркетингових комунікаціях, навиків просування бізнесу, а також творчого і креативного мислення в поєднанні з бізнес-аналітикою, здатністю до аналізу маркетингового середовища та прийняття управлінських рішень у найближчій перспективі. У зв'язку цим пропонується «Маркетинг-менеджмент» додати як обов'язкову навчальну компоненту, а також додати до вибіркової освітньої компоненти «Стратегічне управління».

Студентка Фомін О. висловила думку, що обидві запропоновані дисципліни є актуальними і тільки підсилять загальні і фахові компетентності здобувачів освіти. Крім того, підтримала пропозицію щодо внесення обов'язкової освітньої компоненти «Інформаційні технології в менеджменті», адже це єдиний шлях досягти конкурентоспроможності на сучасному ринку і сформувати у майбутніх менеджерів знань і навичок щодо сучасних інформаційних систем і технологій, їх раціонального використання, а також практичних навичок ефективного використання сучасних інформаційних технологій у процесі здійснення управлінської діяльності в організації.

Випускниця Смерека К. відмітила, що загострення ринкової конкуренції та перехід вітчизняної економіки на інноваційний шлях розвитку висувають нові вимоги до інформаційно-аналітичного забезпечення системи управління. Визначаючи характер сучасного управління бізнесом, слід зазначити, що, вирішуючи складні питання, керівник

вищої ланки повинен з максимальною користю використовувати тісні взаємини з бізнес-аналітиками, які працюють в його організації.

УХВАЛИЛИ: До проекту ОП 2021 внести наступні зміни:

- 1) додати обов'язкову освітню компоненту «Інформаційні системи в менеджменті»; «Управлінська економіка»;
- 2) з обов'язкових компонент вилучити «Інноваційний менеджмент» та уточнити дисципліну «Управління проектами» на «Управління інноваційними проектами»;
- 3) доповнити перелік програмних результатів;
- 4) з переліку вибіркових освітніх компонент вилучити такі: «Основи наукової комунікації іноземною мовою/ Українська мова за професійним спрямуванням», «Ділова українська мова», «Стратегії розвитку бізнесу», «Креативний менеджмент/Рекламний менеджмент», «Менеджмент персоналу», «Логістичний менеджмент/Крос-культурний менеджмент»;
- 5) до освітніх компонент вибіркової частини додати: «Філософія та логіка управління», «Бізнес-етика та ділові комунікації», «Стратегічний менеджмент», «Бізнес-аналітика та моделювання бізнес-процесів», «Управління людськими ресурсами»;
- 6) внести відповідні корективи до матриць відповідності компетентностей та компонент освітньої програми, забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми та модифікувати структурно-логічну схему програми.
- 7) Розмістити проект ОП 2021 для обговорення на сайті ДВНЗ «УжНУ».
- 8) Відповідальними за виконання ухвали призначити робочу групу освітньої програми на чолі з гарантом та керівником проф.Черленяком І.І.

**Завідувач кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**



к.е.н., доц. Дюгованець О.М.

Секретар



Криса В.В.

ВИТЯГ
з протоколу № 10

**засідання кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**
Державного вищого навчального закладу
«Ужгородський національний університет»
від 06 червня 2021 р.

Присутні: зав. кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту Дюгованець О.М.; проф. Черленяк І.І.; доц. Бондаренко В.М.; доц. Федурця В.П.; доц. Сойма С.Ю.; проф. Жуков С.А.; доц. Зеліч В.В.; проф. Зарічна О.В.; доц. Курей О.А.; доц. Ерфан В.Й., проф. Готра В.В., проф. Газуда Л.М.

СЛУХАЛИ: Про затвердження оновленої редакції освітньої програми «Бізнес-адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти

ВИСТУПИЛИ: Завідувачка кафедрою, доц. Дюгованець О.М. представила присутнім на засіданні членам кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту оновлену редакцію ОП «Бізнес-адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Виступаюча зазначила, що наявні зміни, які були внесені в ОП обговорювалися членами робочої групи обговорювалися із зацікавленими сторонами, серед яких особлива роль відводилася здобувачам та представникам професійного управлінського середовища. При прийнятті оновлень ще під час роботи над проектом цієї редакції освітньої програми були враховані побажання всіх стейкхолдерів, а також вимоги стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня, затвердженого наказом Міністерства освіти та науки України №959 від 10.07.2019 р.

Членкиня робочої групи, доц. Бондаренко В.М., додала, що робоча група збиралась неодноразово, де в результаті обговорень було визначено основні напрямки оновлень освітньої програми. Кінцевий варіант проекту був розісланий членам кафедри перед поточним засіданням для ознайомлення.

Члени робочої групи на чолі з гарантом проф. Черленяком І.І. у своїх виступах виразили підтримку внесеним змінам, високо оцінивши результати проведеної проектною групою мін, і запропонували присутнім затвердити оновлену редакцію освітньої програми «Бізнес-адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти на 2021-2022 н.р.

УХВАЛИЛИ: Затвердити оновлену редакцію освітньої програми «Бізнес-адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти. Рішення прийняте одногосно.

**Завідувач кафедри бізнес-адміністрування,
маркетингу та менеджменту**



к.е.н., доц. Дюгованець О.М.

Секретар



Криса В.В.