

**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ГЕОГРАФІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Кафедра фізичної географії та раціонального природокористування**

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Дека́н географічного факультету
 /Калинич І.В./
« 31 » серпня 2020 року

**СИЛАБУС ДО НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ГЕОГРАФІЧНІ АСПЕКТИ ЛОГІСТИКИ**

Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський)
Галузь знань	10 “Природничі науки”
Спеціальність	106 “Географія ”
Освітня програма	Географія
Статус дисципліни	вибіркова
Мова навчання	українська

Ужгород 2020

Назва курсу	Географічні аспекти логістики
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Географічний факультет, кафедра фізичної географії та раціонального природокористування.
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	10 «Природничі науки» 106 «Географія», 014 середня освіта «Географія », 103 науки про Землю.
Викладачі курсу	Жулканич Борис Михайлович
Профайл викладачів	https://www.uzhnu.edu.ua/uk/cat/geograph-fiz_geo/staff
E-mail	boris.zhuikanich@uzhnu.edu.ua
Сторінка курсу в Moodle	https://e-learn.uzhnu.edu.ua/enrol/index.php?id=1032
Мова викладання	Українська
Тривалість курсу	3 кредити ЄКТС / загальна кількість годин 90
Обсяг курсу	Аудиторних годин - 44, лекцій - 26, практичних - 18, СРС - 46
Формат курсу	Очний
Анотація до курсу	Навчальна курс «Географічні аспекти логістики» є вибірковою дисципліною для студентів спеціальності 106 «Географія». При вивченні даної дисципліни студенти зможуть ознайомитися з теоретичними основами логістики, менеджменту, вивчити головні поняття та категорії дисципліни, освоєння і розуміння багатогранних функцій логістики в загальній концепції маркетингу та менеджменту і їхня взаємодія з іншими сферами бізнесу; знайомство й освоєння сучасних логістичних концепцій і прикладних систем.
Ключові слова	Менеджмент, управління, ринок, логістика, потоки, операційні системи.
Мета та цілі курсу	Дисципліна «Логістика» спрямована на забезпечення достатнього рівня компетенцій майбутніх фахівців щодо теоретичних основ та концепцій логістики, етапів її розвитку, логістичних систем, їх видів та характеристик, елементів логістики, логістичних каналів та логістичних ланцюгів, інформаційних систем у логістиці та принципів їх створення, управління матеріальними потоками в логістичних системах та логістичного посередництва. Відповідно до освітньої програми, вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів вищої освіти таких компетентностей: ЗК 2. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 7. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

	<p>ЗК 8. Навички міжособистісної взаємодії.</p> <p>ЗК 10. Навички здійснення безпечної діяльності.</p> <p>ФК 3. Здатність здійснювати збір, реєстрацію і аналіз даних за допомогою відповідних методів і технологічних та програмних засобів у польових і лабораторних умовах.</p> <p>ФК 6. Здатність інтегрувати польові та лабораторні спостереження з теорією у послідовності: від спостереження до розпізнавання, синтезу і моделювання.</p> <p>ФК 8. Самостійно досліджувати природні матеріали та статистичні дані (у відповідності до спеціалізації) в польових і лабораторних умовах, описувати, аналізувати, документувати і презентувати результати.</p> <p>ФК 9. Здатність до планування, організації та проведення досліджень і підготовки звітності.</p> <p>ФК 11. Здатність працювати в колективах виконавців, у тому числі в міждисциплінарних проєктах.</p>				
<p>Пререквізити курсу</p>	<p>Передумовами вивчення навчальної дисципліни «Географічні аспекти логістики» є опанування таких навчальних дисциплін освітньої програми підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 106 “Географія”, «Ділова українська мова»; «Іноземна мова»; «Охорона праці та безпека життєдіяльності»; «Соціологія»; «Соціально-економічна статистика».</p>				
<p>Очікувані результати навчання</p>	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="432 969 1347 1693"> <ul style="list-style-type: none"> • знати сутність понять «менеджмент» та «управління», об’єкт та суб’єкт менеджменту, закони, закономірності та принципи менеджменту; • опанувати ключові теорії управління та менеджменту; • аналізувати складові організації, види поділу праці в організаціях, елементи внутрішнього та зовнішнього середовища організацій; • основні положення змістовних та процесійних теорій мотивації; • економічні, технологічні, соціально-психологічні та адміністративні методи менеджменту; • підходи та процес прийняття управлінських рішень; • функції (планування, організація, контроль, регулювання) та технології менеджменту; • суть та основні засади керівництва та лідерства, стилі керівництва, форми влади та впливу; • критерії і систему показників для визначення соціально-економічної ефективності управління організаціями; • особливості бізнес-етикету та ділового спілкування. </td> <td data-bbox="1347 969 1495 1693"> <p>ПРН 1</p> <p>ПРН 6</p> <p>ПРН 8</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="432 1693 1347 2065"> <ul style="list-style-type: none"> • виявляти головні риси організації як об’єкту управління, визначати елементи і компоненти організації і аналізувати їх вплив на її діяльність; • давати характеристику основним теоріям мотивації людської діяльності; • обґрунтовувати застосування методів менеджменту в процесі стимулювання поведінки працівників організації; • розробляти управлінські рішення, обирати шляхи їх прийняття та прогнозувати наслідки їх реалізації; </td> <td data-bbox="1347 1693 1495 2065"> <p>ПРН 10</p> <p>ПРН 11</p> </td> </tr> </table>	<ul style="list-style-type: none"> • знати сутність понять «менеджмент» та «управління», об’єкт та суб’єкт менеджменту, закони, закономірності та принципи менеджменту; • опанувати ключові теорії управління та менеджменту; • аналізувати складові організації, види поділу праці в організаціях, елементи внутрішнього та зовнішнього середовища організацій; • основні положення змістовних та процесійних теорій мотивації; • економічні, технологічні, соціально-психологічні та адміністративні методи менеджменту; • підходи та процес прийняття управлінських рішень; • функції (планування, організація, контроль, регулювання) та технології менеджменту; • суть та основні засади керівництва та лідерства, стилі керівництва, форми влади та впливу; • критерії і систему показників для визначення соціально-економічної ефективності управління організаціями; • особливості бізнес-етикету та ділового спілкування. 	<p>ПРН 1</p> <p>ПРН 6</p> <p>ПРН 8</p>	<ul style="list-style-type: none"> • виявляти головні риси організації як об’єкту управління, визначати елементи і компоненти організації і аналізувати їх вплив на її діяльність; • давати характеристику основним теоріям мотивації людської діяльності; • обґрунтовувати застосування методів менеджменту в процесі стимулювання поведінки працівників організації; • розробляти управлінські рішення, обирати шляхи їх прийняття та прогнозувати наслідки їх реалізації; 	<p>ПРН 10</p> <p>ПРН 11</p>
<ul style="list-style-type: none"> • знати сутність понять «менеджмент» та «управління», об’єкт та суб’єкт менеджменту, закони, закономірності та принципи менеджменту; • опанувати ключові теорії управління та менеджменту; • аналізувати складові організації, види поділу праці в організаціях, елементи внутрішнього та зовнішнього середовища організацій; • основні положення змістовних та процесійних теорій мотивації; • економічні, технологічні, соціально-психологічні та адміністративні методи менеджменту; • підходи та процес прийняття управлінських рішень; • функції (планування, організація, контроль, регулювання) та технології менеджменту; • суть та основні засади керівництва та лідерства, стилі керівництва, форми влади та впливу; • критерії і систему показників для визначення соціально-економічної ефективності управління організаціями; • особливості бізнес-етикету та ділового спілкування. 	<p>ПРН 1</p> <p>ПРН 6</p> <p>ПРН 8</p>				
<ul style="list-style-type: none"> • виявляти головні риси організації як об’єкту управління, визначати елементи і компоненти організації і аналізувати їх вплив на її діяльність; • давати характеристику основним теоріям мотивації людської діяльності; • обґрунтовувати застосування методів менеджменту в процесі стимулювання поведінки працівників організації; • розробляти управлінські рішення, обирати шляхи їх прийняття та прогнозувати наслідки їх реалізації; 	<p>ПРН 10</p> <p>ПРН 11</p>				

	<ul style="list-style-type: none"> • давати характеристику плануванню, організації, контролю та регулюванню як функціям менеджменту; • виявляти взаємозв'язок керівництва, лідерства, влади та впливу, визначати стилі керівництва; • використовувати на практиці основи бізнес-етикету та ділового спілкування; • давати оцінку соціально-економічної ефективності управління організаціями. 				
Навчальні техніки та методи, які будуть використовуватися під час викладання курсу	<p>Лекція - використовується для розгорнутого теоретичного викладу навчального матеріалу, аналізу та обґрунтування складних і розлогих питань.</p> <p>Бесіда - діалогічний метод навчання, під час якого викладач через постановку ретельно продуманої системи запитань підводить студентів до розуміння нового матеріалу або перевіряє засвоєння ними уже вивченого.</p> <p>Диспут - усний публічний спір при обговоренні наукових проблем з метою пошуків істини.</p> <p>На практичних заняттях вирішуються ситуаційні завдання прикладного характеру.</p>				
Необхідне обладнання	ілюстрації, схеми, таблиці тощо, відповідно до теми заняття.				
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання окремих видів навчальної роботи з дисципліни				
	Вид діяльності здобувача вищої освіти	Модуль 1		Модуль 2	
		Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)	Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)
	Практичні (семінарські) заняття	5	50	4	40
	Реферат			1	10
	Модульна контрольна робота	1	50	1	50
	Разом	6	100	6	100
Критерії оцінювання модульної контрольної роботи					
<p>При оцінюванні знань враховується в першу чергу повнота, правильність і вичерпність відповідей на поставлені в модульних контрольних роботах запитання. Відомість результатів оформлюється за системою ECTS.</p> <p>Оцінка «відмінно» виставляється, якщо під час проведення контролю було виявлено: наявність у студента всебічних, повних, глибоких інтегрованих знань програмового матеріалу, вміння вільно виконувати завдання запропонованого варіанту. Вміння студента в письмовій та усній формі чітко, вичерпно і правильно викласти відповіді на питання запропонованого варіанту. Глибоке розуміння студентом взаємозв'язку головних понять і положень предмета, розуміння значення цих положень і понять для майбутньої професії. Високий рівень підготовленості студента з питань курсу до подальшої роботи над вдосконаленням рівня своєї професійної кваліфікації. У відповідях студентів не має бути значних помилок. Відмінно виконана робота демонструє наявність у студента</p>					

творчих здібностей.

Оцінка «добре» виставляється, коли студент письмово відповів на всі запитання, засвоїв всю навчальну програму курсу. У відповідях, які оцінені на «добре», можлива не більш як одна незначна помилка або виявлено декілька неточностей. Студент спроможний з допомогою літератури ліквідувати всі недоліки у відповідях.

Оцінка «задовільно» виставляється, коли студент дав відповіді на питання всіх завдань, але при цьому можуть проявитися певні прогалини у засвоєнні програми курсу. У відповідях, які оцінені на «задовільно», можуть зустрітися не більше як одна груба помилка або декілька значних та істотних неточностей.

Оцінка «незадовільно» виставляється за роботу, яка засвідчує про наявність у студента великих та суттєвих прогалин у знаннях основного матеріалу курсу, а у наявних його письмових відповідях є як принципи, так і грубі помилки. Студенти, які не представили письмові відповіді на модульних контрольних роботах, вважаються такими, що одержали оцінку «незадовільно».

Підсумковий семестровий контроль з дисципліни здійснюється у формі заліку, який проводиться в усній формі. Результати заліку оцінюються за такою шкалою:

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		Екзамен та дисциплінарний залік	Залік
90 – 100	A	відмінно	Зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D		
0-63	E	задовільно	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	Не зараховано
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	

За бажанням студента результуюча підсумкова оцінка може бути визначена як інтегрована оцінка засвоєння всіх тем дисципліни і кількісно дорівнює середньому арифметичному балів, отриманих за кожний модуль. Переведення результатів, отриманих за 100-бальною шкалою оцінювання в національну та шкалу за системою ECTS здійснюється за наступною схемою:

Студент, який отримав за результатами підсумкового контролю оцінку «незараховано» (35-59 балів), зобов'язаний перескласти залік.

Підсумковий контроль, форма	Залік в усній формі.
Зміст курсу	<p>Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки Поняття і сутність логістики. Походження терміна, сучасні визначення логістики. Передумови, причини та етапи становлення логістики. Мета та завдання логістики. Рівні формування логістики. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики. Роль логістики у реформуванні економіки України.</p> <p>Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики. Засади сучасної концепції логістики. Концептуальна основа інтеграції логістики. Системний підхід як методологічна база логістики. Логістика як сфера компетенції, що пов'язує компанію з її споживачами та постачальниками і сприяє підвищенню конкурентоспроможності. Оперативні цілі логістики. Базові характеристики концепції логістики. Логістичні канали, ланцюги, мережі і ланки. Логістичні системи та принципи їх утворення. Класифікація логістичних систем. Створення, функціонування та розвиток логістичних систем.</p> <p>Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції. Об'єкти логістичного управління та логістична діяльність. Характеристика поточкових процесів у логістиці. Поняття та показники потоків, їх класифікація. Логістичні операції з потоками. Загальні схеми взаємодії потоків. Інтегровані логістичні потоки. Критерії оптимального управління інтегрованими потоками.</p> <p>Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції. Логістичні процеси і логістична діяльність. Функціональні області логістики. Організація логістичної діяльності. Основні логістичні функції, їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу та між різними службами підприємства. Інфраструктура логістичних процесів.</p> <p>Тема 5. Логістичний менеджмент в системі загального менеджменту. Логістична місія та логістичне середовище фірми. Визначення та місце логістичного менеджменту. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту. Логістичний мікс «7R». Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, фінансами та виробничим менеджментом. Логістика і стратегічне планування. Зв'язок логістики з основними функціональними сферами бізнесу. Види організаційних структур управління логістикою.</p> <p>Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва. Традиційна і логістична концепції організації виробництва. Варіанти управління матеріальними потоками в рамках внутрішньовиробничих логістичних систем. Мікрологістичні системи MRP, MRP-1, MRP-2, ERP, КАНБАН, ОПТ, «lean production». Ефективність застосування логістичного підходу при управлінні матеріальними потоками на виробництві.</p> <p>Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу. Організація дистрибуції матеріалів та готової продукції. Традиційний та логістичний підходи до управління розподілом матеріалів</p>

	<p>та готової продукції. Логістичні канали та логістичні ланцюжки. Логістичні посередники, їх класифікація, координація та інтеграція. Проектування дистрибутивних систем та особливості управління матеріальними потоками в них. Ефективність застосовування логістичного підходу при управлінні матеріальними потоками в сфері обігу.</p> <p>Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів. Технологія роботи з клієнтами. Технологічна схема обробки замовлень. Логістичні принципи обслуговування. Поняття логістичного сервісу. Формування системи логістичного сервісу. Залежність витрат на сервіс від рівня сервісу. Методи оцінки рівня логістичного сервісу. Критерії якості логістичного обслуговування. Логістика сервісного відгуку – SRL.</p> <p>Тема 9. Склад і транспорт в логістиці. Роль складів при виробництві і розподілі продукції. Сучасні тенденції формування складської мережі. Типові логістичні рішення при оптимізації складської підсистеми. Розподільчі центри та їх розміщення. Забезпечення єдності складського процесу з транспортом. Способи перевезення, тарифікація та визначення витрат на перевезення. Вибір перевізника.</p> <p>Тема 10. Економічне забезпечення логістики. Структура та обсяги логістичних витрат, їх вплив на ринкову вартість продукції. Співзалежність складових логістичних витрат. Підвищення ефективності виробництва продукції та послуг за рахунок управління логістичними витратами. Концепція мінімізації загальних витрат підприємства. Логістика як фактор підвищення фінансової стійкості та конкурентоспроможності підприємства. Вплив логістики на доходність активів підприємства.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p style="text-align: center;">Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Алькема В.Г., Сумець О.М. Логістика. Теорія та практика: навч. посіб. Київ: Професіонал, 2018. 272с. 2. Балабанова Л.В. Логістика: підручник / Л.В.Балабанова, А.М.Германчук. – Львів: Вид-во ПП «Магнолія 2006», 2013. 368 с. 3. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок. Москва: Олимп- Бизнес, 2017. 640с. 4. Болдирева Л.М. Інновації в логістиці: теоретико-методологічні та практичні аспекти. Економіка Крима. 2018. № 1 (34). – С. 18 – 23. 5. Заборська Н.К. Основи логістики: навчальний посібник/ Н.К.Заборська, Л.Е.Жуковська. –Одеса: ОНАЗ ім. О.С.Попова, 2011. 216 с. 6. Крикавський Є.В. Логістичне управління : підручник / Є.В.Крикавський. – Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2005. 684 с. 7. Крикавський Є.В. Логістика: компендіум і практикум : навчальний посіб. / Є.В. Крикавський, Н.І. Чухрай, Н.В. Чернописька. К.: Кондор, 2006. – 340 с. 8. Кристофер М. Логистика и управление цепочками поставок / М.Кристофер ; под общ. ред. В.С. Лукинского. —СПб.: Питер, 2014. 316 с. 9. Логістика: навч. посіб. [О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Міши-на, І.І. Борисенко]. –К.: Знання, 2017. –566 с. 10.Окландер М.А. Логістика: підручник. К.: Центр учбової літератури,

	<p>2008. – 346 с.</p> <p>11. Організація та планування логістичних систем: підручник ; за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. П.Р. Лековця, проф. Л.І. Михайлової. -К.: Центр учбової літератури, 2015. –336 с.</p> <p>12. Пономаренко В.С. Логістичний менеджмент : підручник Пономаренко В.С., Таньков К.М., Лепейко Т.І.; за ред. д-ра екон. наук проф. В.С. Пономаренка. –Х.: ВД «ІНЖЕК», 2014. – 482 с.</p> <p>13. Сергеев В.И. Корпоративная логистика: 300 ответов на вопросы профессионалов / В.И. Сергеев. –М.: ИНФРА-М, 2014. –976 с.</p> <p>14. Тридід О.М. Логістичний менеджмент: навчальний посібник О.М.Тридід, К.М.Таньков; за ред. проф., д-ра екон. наук О.М. Тридіда. – Х.: ВД «ІНЖЕК», 2005. –224 с.</p> <p>15. Хромов О.П. Логістика: навч. посіб. / О.П.Хромов. –Харків: БУРУН КНИГА, 2012. – 224 с</p> <p style="text-align: center;">Допоміжна</p> <p>1. ДударТ. Г., Волошин Р. В. Основи логістики: навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2012. 176 с.</p> <p>2. Кальченко А.Г. Логістика: навч. посіб. К.: КНЕУ, 2003. 284 с. 11. Крикавський Є.В. Логістика. Основи теорії: підручник. 2-е вид., доп. і переробл. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», «Інтелект-Захід». Львів, 2006. 456 с.</p> <p>3. Миротин Л.Б., Ташбаев И.Э. Логистика для предпринимателя: основные понятия, положения и процедуры: учебн. пособ. М.: ИНФРА-М, 2002. 252 с.</p> <p>4. Неруш Ю.М., Саркисов С.В. Транспортная логистика: учебник. М.: Юрайт, 2016. 352 с.</p> <p>5. Перебийніс В.І., Дроботя Я.А. Логістичне управління запасами на підприємствах: монографія. Полтава. ПУЕТ, 2012. 279 с.</p> <p>6. Пономарьова Ю.В. Логістика: навч. посіб. К.: ЦНЛ, 2003. 189 с.</p> <p>7. Тридід О.М., Азаренкова Г.М., Мішина С.В., Борисенко І.І. Логістика: навч. посіб. К., 2008. 566 с.</p> <p>8. Управление закупками и поставками: учебн. для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления «Коммерция», «Логистика». М.Линдерс, Ф.Джонсон, А.Флинн, Т.Фирон; пер. с англ. под ред. Ю.А.Щербанина. 13-е изд. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. 751 с.</p> <p>9. Blaik P. Logistyka. Koncepcija zintegrowanego zarzadzania. Wydanie II zmienione. Polske Wydawnictwo Ekonomiczne. Warszawa, 2001. 407 s.</p>
<p>Інформаційні ресурси</p>	<p>1. Гриценко Т.Б. Етика ділового спілкування. – http://pidruchniki.ws/19991130/menedzhment/etika_dilovogo_spilkuvannya_-_gritsenko_tb</p> <p>2. Дахно І.І. Ділова кар'єра. – http://pidruchniki.ws/15840720/menedzhment/dilova_karyera_-_dahno_ii</p> <p>3. Мальська М.П. Корпоративне управління. – http://pidruchniki.ws/15840720/menedzhment/korporativne_upravlinnya_-_malska_mp</p> <p>4. Публикации по менеджменту, экономике, маркетингу. – http://http://tourlib.net/management.htm</p> <p>5. Скрипко Т.О. Інноваційний менеджмент. – http://pidruchniki.ws/15840720/menedzhment/innovatsiynyi_menedzhm</p>

	<p>ent_-_skripko_to</p> <p>6. Тимошенко Н.Л. Корпоративна культура: діловий етикет – http://pidruchniki.ws/00000000/etika_ta_estetika/korporativna_kultura_diloviy_etiket_-_timoshenko_nl.</p>
<p>Питання для підсумкового контролю</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Інтеграція підприємств України в глобальну логістичну мережу. 2. Перспективи розвитку логістики в Україні. 3. Місце логістичного менеджменту на підприємстві . 4. Витрати на функціонування логістичного менеджменту. 5. Взаємозв'язок логістичного менеджменту з маркетингом. 6. Інтерфейс логістики з основними функціональними сферами бізнесу. 7. Логістичне адміністрування. 8. Політика розподілу і логістика маркетингу. 9. Логістика постачання як різновид логістики маркетингу. 10. Вплив ринку на комплексне управління кадрами, технікою, технологією та організацією виробництва. 11. Нові стратегії логістики і виробництва. 12. Розвиток інфраструктури товарних ринків. 13. Сучасні інформаційні технології логістичного управління. 14. Інформаційні логістичні системи та принципи їх побудови. 15. Інформаційна інфраструктура. 16. Використання в логістиці технологій автоматичної ідентифікації штрихових кодів. 17. Запаси в логістиці. Причини створення матеріальних запасів. 18. Системи управління та контролю запасів. 19. Стратегія транспортного обслуговування. 20. Організація та управління транспортуванням. 21. Регіональні логістичні центри. 22. Поняття аутсорсинга. Аутсорсінг і логістика. 23. Глобалізація бізнесу та роль і логістичних систем. 24. Об'єкти глобальної логістики. 25. Міжнародні і регіональні проекти в області глобальної логістики