

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
Факультет історії та міжнародних відносин
Кафедра бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту**

І.В. Задорожна

МЕНЕДЖМЕНТ ПРОЕКТІВ

**Методичні вказівки до виконання курсових робіт
для студентів спеціальності 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 Управління та адміністрування
освітня програма: «Менеджмент»**

Ужгород 2021

Менеджмент проектів: методичні вказівки до виконання курсових робіт/ Уклад. І.В. Задорожна. Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2021. 36 с.

Методичні вказівки є навчально-методичним документом, який визначає призначення, цілі й тематику курсової науково-дослідної роботи, яка передбачена у рамках вивчення дисципліни «Менеджмент проектів» згідно з навчальним планом спеціальності 073 «Менеджмент», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», освітньої програми «Менеджмент» для студентів третього курсу денної та заочної форми навчання.

Методичні вказівки містять перелік рекомендованих тем курсових робіт для закріплення теоретичних знань, які отримують студенти при вивченні дисципліни, Також подано методичні основи щодо створення і формування проекту, представлено структуру і послідовність виконання курсової роботи і коротку характеристику змісту розділів і підрозділів.

УКЛАДАЧ: Задорожна Іванна Василівна - кандидат економічних наук, доцент кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту

РЕЦЕНЗЕНТИ:

Газуда Леся Михайлівна – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки підприємства ДВНЗ «Ужгородський національний університет»;

Курей Оксана Андріївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту ДВНЗ «Ужгородський національний університет»

Методичні рекомендації розглянуто та затверджено на засіданні кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту протокол № 10 від « 30 » червня 2021 р.

Завідувач кафедри Дюгованець О.М.

Схвалено науково-методичною комісією факультету історії та міжнародних відносин протокол № 7 від «30» червня 2021 р.

Голова науково-методичної комісії Мишко С.А.

Рекомендовано до друку

*Вченою радою факультету історії та міжнародних відносин
ДВНЗ «УжНУ» (протокол №5 від «30» червня 2021 р.)*

ЗМІСТ

1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	4
2. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ.....	6
3. РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА КУРСОВИХ РОБІТ.....	7
4. СТРУКТУРА КУРСОВОЇ РОБОТИ.....	9
5. ПОРЯДОК ОФОРМЛЕННЯ КУРСОВОЇ РОБОТИ.....	20
6. ПОРЯДОК ПЕРЕВІРКИ КУРСОВИХ РОБІТ НА АКАДЕМІЧНИЙ ПЛАГІАТ.....	22
7. ПОРЯДОК ЗАХИСТУ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ КУРСОВОЇ РОБОТИ.....	24
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	26
ДОДАТКИ.....	27

1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення навчальної дисципліни «**Менеджмент проектів**» є набуття знань та системного мислення щодо управління ресурсами, якістю та часовими межами проектами та оволодіння праксеологічними навичками взаємодії учасників проекту з метою забезпечення успішної реалізації проекту, дотримання схеми його просування та реалізації; застосування правил формування календарних планів та бюджетів, документального забезпечення проектних процесів.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни «**Менеджмент проектів**» є:

- ознайомити з історією розвитку управління проектами, вітчизняним та зарубіжним досвідом застосування проектного менеджменту;
- сприяти засвоєнню наукових, теоретичних та методичних основ системи управління проектами;
- сформуванню уявлення про методичні підходи до класифікації, структурування та оцінки проектів; ролі та функції основних учасників проекту на різних етапах його життєвого циклу;
- сприяти оволодінню інструментарієм проектного управління, набуттю навичок планування проекту, проведення експертизи та відбору проектів, а також ідентифікації та оцінки проектних ризиків;
- розвинути вміння кваліфіковано приймати рішення на різних етапах проектного циклу, здатності створювати проектну команду та будувати проектну структуру а також здійснювати експертизу проектних рішень;

Відповідно до освітньої програми, вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів вищої освіти таких **компетентностей**:

Загальні компетентності:

- ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу;
- ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;
- ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності;
- ЗК6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово;
- ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні;
- ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації;
- ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності;
- ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

Спеціальні компетентності:

- СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації;
- СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;
- СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними;
- СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту;
- СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо;
- СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту;
- СК8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом;
- СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань;

СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації;

СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення;

СК13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності;

СК14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності;

СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

Виходячи з наведеного під час написання та захисту курсової роботи студент повинен продемонструвати *результати навчання*:

Знати:

- поняття проекту та його закономірності життєвого циклу, методологію, базові поняття та визначення з управління проектами;
- структуру проекту та провести його обґрунтування;
- класифікацію проектів та ієрархій цілей проектів;
- склад учасників проекту та їх роль;
- визначити необхідні обсяги і джерела фінансування;
- підібрати виконавців, зокрема, через процедури конкурсів;
- підготувати й укласти контракти;
- визначити терміни виконання проекту, скласти графік його реалізації, розрахувати необхідні ресурси;
- принципи управління розробкою проектів;
- принципи побудови, типи та послідовність розробки організаційної структури управління проектами;
- принципи планування, контроль та регулювання проекту.

Вміти:

- застосовувати методи та засоби управління проектами в повсякденній діяльності;
- визначати концепцію проекту та його стратегічні і тактичні задачі;
- будувати організаційну структуру управління проектами та проектувати офіс проекту з застосуванням сучасних методів і засобів організаційного моделювання проектів;
- здійснювати планування робіт за проектом та проводити експертизу проекту;
- застосовувати аналіз міжособистісних відносин та закони комунікації для керування командою проекту.

2. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Методичні квазувки є навчально-методичним документом, який визначає призначення, цілі й тематику курсової науково-дослідної роботи, яка передбачена у рамках вивчення дисципліни «Менеджмент проектів» згідно з навчальним планом спеціальності 073 «Менеджмент», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», освітньої програми «Менеджмент» для студентів третього курсу денної та заочної форми навчання.

Основною метою дослідження є допомогти студентам засвоїти теоретичні основи управління проектами, набуті системних знань і навичок щодо забезпечення ефективного управління сучасними проектами в різних сферах діяльності.

Курсова робота є самостійною науковою роботою студента, що виконується під керівництвом викладача. Під час її виконання студенти навчаються визначати зміст проекту, формувати структуру відповідальності в проекті, виконувати декомпозицію проекту, розробляти календарний план проекту, здійснювати прогнозування необхідних ресурсів, а також визначати вартість робіт проекту.

Курсова робота повинна містити достатньо глибоке теоретичне висвітлення теми, пов'язання теоретичних питань з практичними, встановлення пріоритетів та оцінку ефективності вкладання коштів у діяльність проекту, нові технології, продукцію чи послуги, наукове і нормативне обґрунтування результатів дослідження, висновки та рекомендації по вдосконаленню реалізації проекту, спрямованих на покращення як фінансового стану так і його прибутковості в цілому.

Курсова робота має виконуватися у терміни, що передбачені графіком навчального процесу, а також за два тижні до дати захисту подається на кафедру для реєстрації та перевірки на плагіат (академічну доброчесність). У разі виявлення порушення здобувач вищої освіти не допускається до захисту курсової роботи і отримує академічну заборгованість.

Основними етапами виконання курсового проекту є наступні:

1. Вибір теми дослідження, складання та затвердження плану курсової роботи згідно з керівником.
2. Виявлення та відбір літератури за темою дослідження .
3. Формування предмету, об'єкту, мети та завдань дослідження, наукової концепції теми, головних ідей й узгодження цього з науковим керівником.
4. Написання, перевірка науковим керівником курсового проекту з дотриманням усіх вимог щодо змісту та оформлення роботи.
5. Перевірка курсової роботи на антиплагіат. Відповідно, якщо результати дослідження оригінального тексту мають не менше ніж 70% така робота допущена до захисту, у разі виявлення порушення не допускається до захисту курсова робота.
6. Доопрацювання тексту курсового проекту з урахуванням побажань і рекомендацій наукового керівника.
7. Захист курсової роботи.

За порушення правил академічної доброчесності до здобувачів вищої освіти застосовуються заходи юридичної відповідальності відповідно до вимог законодавства України, Статуту «УжНУ», Правил внутрішнього розпорядку та інших локальних нормативних актів «УжНУ». При цьому, порушення зазначених павил може розглядатися як вчинення аморального проступку, що за своїм характером несумісний із продовження навчання в «УжНУ» та, відповідно, недопущення до захисту курсової роботи.

3. РЕКОМЕНДОВАНА ТЕМАТИКА КУРСОВИХ РОБІТ

Орієнтовна тематика робіт розроблена на основі програми дисципліни «Менеджмент проектів» і включає наступні теми:

1. Розробка проекту рекламної компанії (на прикладі підприємства).
2. Управління проектами розвитку бізнесу з врахуванням життєвого циклу компанії (на прикладі підприємства, організації).
3. Управління регіональними проектами і програмами розвитку (на прикладі підприємства, організації).
4. Управління проектами з врахуванням принципів стійкого розвитку (на прикладі підприємства, організації).
5. Управління інноваційними проектами (на прикладі підприємства, організації).
6. Ефективність корпоративної системи управління проектами (на прикладі підприємства, організації).
7. Розробка інвестиційного бізнес-проекту (на прикладі підприємства, організації).
8. Розробка проекту створення салону краси (на прикладі підприємства).
9. Розробка технології управління комунікаціями проектної команди (на прикладі підприємства, організації).
10. Управління інвестиційним проектом (на прикладі підприємства, організації).
11. Управління конфліктами у рамках проектної діяльності (на прикладі підприємства, організації).
12. Управління проектними ризиками у проектній компанії (на прикладі підприємства, організації).
13. Рекламне забезпечення управління проектами (на прикладі підприємства, організації).
14. Розробка системи управління проектами щодо підвищення ефективності діяльності підприємства (на прикладі підприємства, організації).
15. Управління ресурсами проекту (на прикладі підприємства, організації).
16. Корпоративна система управління проектами (на прикладі підприємства, організації).
17. Управління проектними ризиками в умовах ринку (на прикладі підприємства, організації).
18. Планування і контроль проекту (на прикладі підприємства, організації).
19. Оцінка і управління вартістю проекту (на прикладі підприємства, організації).
20. Інформаційні технології в управління проектами (на прикладі підприємства, організації).
21. Розробка проекту стратегії регіону (на прикладі держадміністрації).
22. Управління міжнародними проектами і програмами (на прикладі підприємства, організації).
23. Оцінка ефективності проектної діяльності фірми (на прикладі підприємства, організації).
24. Модельовання процесів проектного управління (на прикладі підприємства, організації).
25. Побудова структурної моделі управління проектом (на прикладі підприємства, організації).
26. Проектування організаційно-динамічних структур управління проектом (на прикладі підприємства, організації).
27. Управління розробкою і реалізацією проекту (на прикладі підприємства, організації).

28. Розробка і стратегічне обґрунтування проектів малого чи середнього бізнесу (на прикладі підприємства).
29. Розробка проектів реструктуризації і реінжинірингу компанії, підприємства (на прикладі підприємства, організації).
30. Розробка інноваційних проектів на основі розвитку нового технологічного укладу (на прикладі підприємства, організації).
31. Створення проекту активної інвестиційної політики (на прикладі регіону).
32. Створення проекту підтримки розвитку підприємницького середовища (на прикладі держадміністрації).
33. Створення проекту розвитку громадянського суспільства (на прикладі регіону).

Тема курсової роботи обирається здобувачем самостійно, на основі запропонованого переліку, виходячи з його інтересів, а також студент має право запропонувати науковому керівнику власну тему дослідження в рамках дисципліни «Менеджмент проектів».

Не допускається виконання здобувачами двох курсових робіт однієї тематики із використанням матеріалів одного підприємства.

4. СТРУКТУРА КУРСОВОЇ РОБОТИ

Визначення структури курсової роботи та складання її плану передбачає попереднє вивчення значної кількості наукових праць з обраної теми: монографій, публікацій у наукових журналах, інших періодичних виданнях, інформаційних бюлетенів, звітів науково-дослідних закладів, доповідей науково-практичних конференцій, тощо. Спочатку розробляється попередній план, який конкретизується, деталізується, доповнюється в процесі подальшого вивчення теоретичних та практичних аспектів обраної теми.

План курсової роботи здобувачем складається самостійно і узгоджується з науковим керівником. План повинен бути самостійним, а також має містити основні завдання. Він повинен охоплювати всі важливі аспекти обраного напрямку дослідження.

Кожна з трьох основних частин роботи повинна мати конкретну назву стосовно обраної теми дослідження. Крім того, частини необхідно поділити на окремі підрозділи (параграфи). План роботи вважається узгодженим після оформлення студентом завдання на курсову роботу та його затвердження науковим керівником.

Курсова робота має таку структуру:

Титульний аркуш

Зміст

Перелік умовних позначень (у разі потреби)

Вступ.

1. Теоретична частина.

1.1.....

1.2.....

1.3.....

2. Аналітична частина.

2.1.....

2.2.....

2.3.....

3. Дослідна частина.

3.1.....

3.2.....

3.3.....

Висновки.

Перелік використаної літератури.

Додатки.

На сторінці плану вказуються номери сторінок кожного розділу та підрозділу.

Обсяг курсового проекту 40-50 ст.

У вступі до курсової роботи обґрунтовується актуальність теми, рівень її теоретичного та практичного опрацювання, значення для вирішення практичних проблем в управлінні проектами. Формулюється мета та предмет дослідження, аргументується вибір об'єкта, а також характеризується структура роботи. Обсяг вступу 2-3 сторінки.

1. Теоретична частина. У ній аналізуються теоретичні напрацювання науковців, практиків в даній галузі із досліджуваної теми, творчо оцінюються різні теоретичні підходи, точки зору та дається їм обґрунтована оцінка. Визначається свій підхід щодо подальшого

використання конкретних теоретичних розробок, рекомендацій в курсовій роботі, обсяг даного розділу 10-15 сторінок, розбивши його на 2-3 підрозділи.

2. Аналітична частина базується на проведенні комплексних досліджень предмета та об'єкта аналізу у різні періоди, вивченні факторів, що визначають стан предмета та об'єкта дослідження. Обсяг розділу 10-15 сторінок.

В цьому розділі доцільно дослідити наступні аспекти:

2.1. Характеристика проекту і його зміст. Обґрунтування цілей проекту на основі вивчення ринку та аналізу виробничих можливостей, попередня оцінка капітальних витрат, оцінка тривалості, прогноз збільшення капіталу від реалізації проекту, визначення джерел і розміру фінансування.

2.2. Структуризація проекту. Основними задачами структуризації проект є:

1) Розбивка проекту на блоки, якими можна здійснювати управління (створення WBS).
2) Розподіл відповідальності на різні елементи проекту та ув'язка робіт із структурою організації (OBS).

3) Створення єдиної бази для планування, складання кошторисів і контроль за витратами.

6) Визначення комплексів робіт.

Послідовність виконання структуризації:

1) Визначення ієрархії цілей проекту. Повинні бути повністю та чітко визначені: характер проекту; цілі та зміст проекту; кінцеві продукти та їх характеристика.

2) Рівень деталізації. Необхідно продумати (задати) різні рівні деталізації планів та кількість рівнів і елементів у структурі розбиття проекту.

3) Структура процесу. Повинна бути підготовлена схема життєвого циклу проекту, тривалість та зміст робіт усіх фаз і стадій його реалізації.

4) Організаційна структура. Принципова схема структури проектного управління представлена на рис. 4.1.



Рис. 4.1. Приклад проектної структури управління проектами

Схема організаційної структури має охоплювати всі групи та окремих осіб, які будуть працювати на проект, включаючи осіб із зовнішнього оточення, зацікавлених у проекті.

5) Структура продукту. Це схема розбиття на підсистеми, або ієрархія робіт.

6) План бухгалтерських рахунків в організації. Система кодів, які використовуються при структуризації, має базуватися на плані бухгалтерських рахунків в організації.

8) Генеральний зведений план проекту (перелік робіт).

Може бути у подальшому деталізований у процесі пошуку критичного шляху. В ході реалізації проекту зведений план може використовуватися для доповідей вищому керівництву.

9) Матриця розподілу відповідальності. Проектна команда (рис. 4.2).

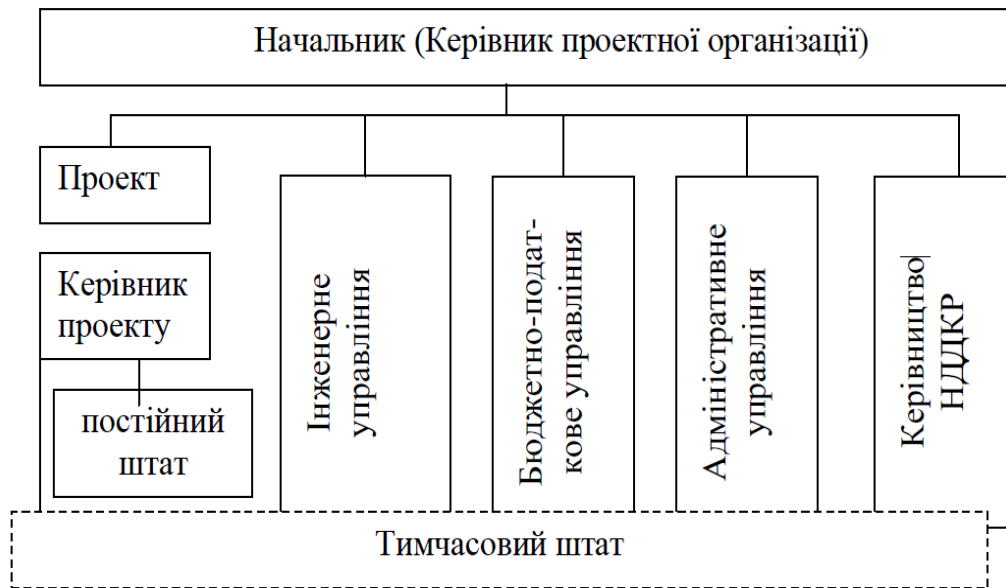


Рис.4.2 Матрична організація управління проектами

У результаті аналізу взаємовідносин між елементами структури проекту та організацією (підприємством) будується матриця, де елементи структури проекту стають рядками, а елементи схеми організації компанії — стовпчиками (або навпаки). В елементах матриці рівень відповідальності тих чи інших дійових осіб позначають за допомогою різних умовних позначень або кодів.

2.3. Розробка і планування проекту. Розробка проектно-кошторисної документації Розробка бюджету проекту, фінансовий аналіз.

Планування ресурсів передбачає здійснення таких етапів:

Загальна оцінка потреби у ресурсах та їх розподіл у часі, а саме: грошових коштів, матеріалів, технологічного обладнання, енергетичних ресурсів, трудових ресурсів, машин, механізмів, виробничих площ, обчислювальної техніки тощо.

Бюджет проекту — план, який виражається в кількісних показниках і відображає витрати, необхідні для досягнення поставленої мети.

Бухгалтерський баланс прогнозується на кінець кожного року проекту. Прогнозування здійснюється на основі прогнозованого руху статей агрегованого балансу відповідно до Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 1 «Баланс».

Таблиця 4.1

Поточні витрати проекту, тис. грн.

Поточні витрати	1-й рік	2-й рік	3-й рік
<i>Прямі поточні витрати:</i>			
Матеріальні витрати			
Оплата праці			
Додаткова оплата			
<i>Операційні витрати:</i>			
Оренда приміщення — тис. грн.;			
Виплата процентів за короткостроковий кредит банку			
Маркетингові витрати			
Витрати на обслуговування виробничого процесу (поточний ремонт основних засобів)			
Оплата послуг зв'язку та банків			
Офісно-господарські витрати			
Інші адміністративні витрати			
<i>Валові витрати</i>			
<i>Амортизація</i>			
<i>Разом непрямі витрати</i>			
<i>Разом поточні витрати</i>			

Таблиця 4.2

План прибутку, тис. грн.

Показники	1-й рік	2-й рік	3-й рік
1. Прибутки від реалізації товарів			
2. Прибутки від реалізації цінних паперів			
3. Прибутки від спільної діяльності			
4. Прибутки з інших джерел і від позареалізаційних операцій			
I. Валовий прибуток			
Вирахування з валового прибутку			
5. ПДВ			
6. Прямі інвестиції			
7 Інші			
II. Скоригований валовий прибуток (I – 5...7)			
III. Валові витрати			
IV. Амортизація			
V. Оподатковуваний прибуток (II - III - VI)			
VI. Податок на прибуток, %			
VII. Податок на прибуток			
VIII. Чистий прибуток			

Таблиця 4.3

Плановий баланс (бюджет) грошових надходжень і витрат, тис. грн.

Статті доходів/витрат	1-й рік	2-й рік	3-й рік
I. Кошти на початок року			
II. Надходження (1+2+3), у т.ч.			
1. Від операційної діяльності			
1.1 Виручка (доход від реалізації)			
2. Від інвестиційної діяльності			
2.1 Одержані інвестиції			
2.2 Продаж активів			
3. Від фінансової діяльності			
3.1 Короткострокові позики та кредити			
3.2 Відсотки від фінансових вкладень (або Дивіденди та володіння корпоративними правами)			
III. Разом наявні кошти (I+II)			
IV. Витрати, в т.ч.:			
4. По операційній діяльності			
4.1 Поточні грошові витрати			
4.1.1 Прямі матеріальні витрати			
4.1.2 Прямі трудові витрати			
4.1.3 Операційні витрати			
4.1.4 Амортизація			
4.2 Податки			
4.2.1 ПДВ			
4.2.2 Податок на прибуток			
4.2.3 Податок на землю			
5. По інвестиційній діяльності			
5.1 Капітальні грошові витрати			
6. По фінансовій діяльності			
6.1 Погашення короткострокового кредиту			
6.2 Виплата дивідендів			
V. Разом грошові виплати (4+5+6)			
VI. Кошти на кінець року (III - V)			
Грошовий потік по операційній діяльності (1-4)			
Грошовий потік по інвестиційній діяльності (2-5)			
Грошовий потік по операційній та інвестиційній діяльності			
Грошовий потік по фінансовій діяльності (3-6)			
Грошовий потік по всіх видах діяльності (II - V)			

2.5. Сіткове і календарне планування. Графік Гантта. Матеріально-технічне забезпечення. Послідовність дій:

- 1) Складання таблиці потреб у ресурсах по роботах проекту.
 - 2) Побудова ресурсної гістограми (побудова стовпчикової діаграми, де по горизонталі вказуються календарні терміни, по вертикалі — щоденна кількість необхідних для виконання усіх робіт ресурсів по кожній професії окремо).
 - 3) Складання таблиці наявних ресурсів.
 - 4) Зіставлення потреби і наявності ресурсів, визначення їх нестачі або надлишків.
 - 5) Визначення постачальників ресурсів по проекту.
 - 6) Оптимізація сумарних графіків потреби в ресурсах.
 - 7). Врахування факторів, які впливають на забезпеченість проекту ресурсами.
 - 8) Формування графіків постачання ресурсів.
 - 9). Укрупнений сітковий графік
- Обсяг потреби в ресурсах безпосередньо залежить від масштабу проекту, тобто від обсягу робіт.

До складу основних завдань ходу реалізації проекту входять: контроль за виконанням робіт, виявлення та аналіз виникаючих відхилень, коригування і здійснення організаційно-технологічних, економічних і технічних рішень. Процеси збору та обробки даних про досягнуті результати і фактичних витратах і відображення інформації про стан робіт у звітах забезпечують основу, для координації робіт оперативного планування і управління, що представлено в діаграмі Ганта.

Таблиця 4.4

Діаграма Ганта проекту

Час Заходи		Лютий	Березень	Квітень			Травень			Червень		
				1	2	3	1	2	3	1	2	3
1	Аналіз справ на підприємстві	*										
2	Розробка стратегії вдосконалення системи збуту.		*	*								
3	Розробка технології виробництва нової продукції			*	*	*	*					
4	Аналіз постачальників відсутнього обладнання							*				
5	Закуп і монтування устаткування								*			
6	Навчання персоналу										*	
7	Отримання сертифікатів на нову продукцію							*	*	*	*	
8	Опитування клієнтів на бажаний час доставки продукції				*							
9	Розробка нового графіка доставки і його впровадження					*	*					
10	Розробка та проведення промоакцій						*				*	
11	Пошук рекламного агентства і укладення договору з ним				*							
12	Розробка і випуск рекламних матеріалів					*	*					

13	Розробка та проведення навчальних семінарів за якістю продукції						*			*		*
14	Розробка плану реалізації нової продукції											*

2.6.Управління якістю. Організація робіт по забезпеченню якості проекту.

Управління якістю проекту — це дії, спрямовані на встановлення, забезпечення і підтримку необхідного рівня якості проекту в процесі його розробки, обґрунтування та реалізації.

Ефективним засобом управління якістю є *стандартизація*, яка включає комплекс норм, правил і вимог до якості продукції.

Процес стандартизації продукції регулюється сукупністю нормативно-технічної документації:

1. Міжнародні стандарти ISO серії 9000.
2. Державні стандарти України (ДСТУ).
3. Галузеві стандарти (ГСТУ).
4. Стандарти науково-технічних та інженерних товариств та спілок.
5. Технічні умови (ТУ).
6. Стандарти підприємств.

Стандарт є основним нормативно-технічним документом, в якому показники якості встановлюються, виходячи з новітніх досягнень науки, техніки і попиту споживачів

3. Дослідна (проектна) частина передбачає пропозиції, обґрунтування, розробку шляхів та напрямків щодо вирішення проблеми, яка розглядається. Аналізуються основні шляхи впровадження та реалізації запропонованого проекту: управління ризиками проекту, управління якістю економічне обґрунтування; застосовують методи оцінки ефективності проекту; надати конкретні практичні рекомендації щодо подальшого впровадження проекту у практичну діяльність організації.

3.1. Управління ризиком. Залежно від теми виконати опис можливих несприятливих обставин, здійснити якісний і кількісний аналіз ризиків, використовуючи по можливості такі методи як аналогії, експертний, статистичний, розрахунково-аналітичний, аналіз чутливості реагування, аналіз сценарію, побудови «дерева рішень», визначити точку беззбитковості. Розглянути можливі способи зниження ризику.

Таблиця 4.5

Аналіз ризиків проекту

Ризики	Негативний вплив на прибуток	Ймовірність настання ризику	Можливі збитки	Загальний показник
Поява конкурентів				
Неплатоспроможність населення				
Зміна попиту на послуги				
Збільшення цін на сировину або матеріали				
Погіршення репутації серед цільової аудиторії				

3.2. Показники економічної ефективності. У світовій практиці найбільш часто для оцінки ефективності проектів застосовують методи оцінки ефективності проекту, засновані на дисконтованих оцінках, оскільки вони значно більш точні, так як враховують різні види інфляції, зміни процентної ставки, норми прибутковості і т.д.

Для оцінки ефективності реальних інвестиційних проектів можуть використовуватися різні методи. Основними серед них є:

1. Метод чистої теперішньої вартості.
2. Метод розрахунку індексу рентабельності інвестиції.
3. Метод розрахунку внутрішньої норми прибутку інвестиції (внутрішньої ставки доходу).
4. Метод визначення строку окупності інвестицій.
5. Метод розрахунку коефіцієнту ефективності інвестиції (середня ставка доходу).

1) Метод чистої (приведеної) теперішньої вартості (ЧТВ або Net Present Value – NPV) характеризує загальний прибуток від реалізації інвестиційного проекту розраховуються за формулами:

$$PV(TB) = \sum_{n=1}^k \frac{D_n}{(1+r)^n}$$

$$NPV(ЧТВ) = TB - ПИ = \sum_{n=1}^k \frac{D_n}{(1+r)^n} - ПИ \quad , \text{де}$$

ТВ(PV) – теперішня вартість майбутніх грошових потоків;

Д_n (ЧГП) – чистий грошовий потік в періоді n; сумарний дисконтований грошовий потік від експлуатації інвестиційного об'єкта (приведений до теперішньої вартості);

r – дисконтна ставка;

ЧТВ(NPV) — чиста теперішня вартість проекту;

П — початкові інвестиції в проект.

Якщо:

NPV > 0, то проект слід прийняти;

NPV < 0, то проект слід відхилити;

NPV = 0, то проект не прибутковий і не збитковий.

2) Метод розрахунку індексу рентабельності інвестиції (Profitability Index – PI) є наслідком методу розрахунку ЧТВ. Він показує рівень віддачі інвестованого капіталу та обчислюється за формулою:

$$PI = TB(PV) : ПИ = \sum_{n=1}^k \frac{D_n}{(1+r)^n} : ПИ$$

Очевидно, що якщо:

PI > 1, то проект варто прийняти;

PI < 1, то проект варто відкинути;

PI = 1, то проект ні прибутковий, ні збитковий.

3) Метод розрахунку внутрішньої ставки доходу (Internal Rate of Return, IRR). Під внутрішньою ставкою доходу інвестиції (синоніми: внутрішня норма прибутку, внутрішня

окупність) розуміють значення коефіцієнту дисконтування r , при якому чиста теперішня вартість (NPV) проекту дорівнює нулю:

$IRR = r$, при якому $NPV = f(r) = 0$. Тобто $ЧТВ = ТВ - П = 0 \rightarrow ТВ = П$

$$\sum_{k=1}^n \frac{D_n}{(1+r)^n} = 0, \text{ де } r = IRR \qquad y = f(r) = \sum_{k=1}^n \frac{ГП_k}{(1+IRR)^k} = 0$$

Зміст розрахунку внутрішньої ставки доходу (IRR) при аналізі ефективності інвестицій, що плануються, як правило, полягає в наступному: IRR показує очікувану доходність проекту, і відповідно, максимально допустимий, відносний рівень витрат, які можуть бути пов'язані з даним проектом. Наприклад, якщо проект повністю фінансується за рахунок позики комерційного банку, то значення внутрішньої ставки доходу (IRR) показує верхню межу рівня банківської процентної ставки, перевищення якої робить проект збитковим.

Економічний зміст критерію внутрішньої ставки доходу (IRR) полягає в наступному: підприємство може приймати будь-які інвестиційні рішення, рівень рентабельності яких не нижчий поточного значення показника «вартість капіталу» (Cost of Capital – CC), під яким розуміється або середня вартість капіталу (СВК), якщо джерело коштів точно не ідентифіковане, або вартість цільового конкретного джерела, якщо таке є. Саме з показником вартості капіталу (CC) порівнюють внутрішню ставку доходу (IRR), розраховану для конкретного проекту, при цьому зв'язок між ними такий:

Якщо:

$IRR > CC$, то проект потрібно прийняти;

$IRR < CC$, то проект потрібно відхилити;

$IRR = CC$, то проект ні прибутковий, ні збитковий.

Незалежно від того, з чим порівнюється внутрішня ставку доходу (IRR), зрозуміло, що проект приймається, якщо його IRR більша деякої граничної (порогової) величини. Тому при інших рівних умовах, як правило, більшому значенню IRR віддається перевага.

Практичне визначення IRR передбачає використання методу послідовних ітерацій. Для цього за допомогою таблиць вибираються два значення ставки дисконтування $r_1 < r_2$

таким чином, щоб в інтервалі (r_1, r_2) функція $NPV = f(r) = \sum_{k=1}^n \frac{ГП_k}{(1+r)^k}$ міняла своє значення з «+» на «-» або з «-» на «+».

Далі застосовують формулу:

$$IRR = r_1 + \frac{f(r_1)}{f(r_1) - f(r_2)} \cdot (r_2 - r_1)$$

Найбільша точність досягається, коли довжина інтервалу між ставками дисконту є мінімальною.

4) Метод визначення строку окупності (Payback Period – PP) і дисконтованого строку окупності інвестицій (Discounted Payback Period – DPP). Цей метод є одним з найпростіших і широко розповсюджених в світовій обліково-аналітичній практиці, не передбачає упорядкованості грошових надходжень в часі.

Таблиця 4.6

Показники ефективності проекту

Показники	Періоди			
	1 рік	2 рік	3 рік	4 рік
Чистий грошовий потік				
Дисконтний множник (дисконтна ставка 10%)				
Приведена вартість (PV)				
Чиста теперішня вартість				
Середня приведена вартість				
Початкові інвестиції				
Рентабельність інвестицій				
Термін окупності				

Таким чином надати конкретні практичні рекомендації щодо подальшого впровадження проекту у практичну діяльність організації.

Висновки (2-3 сторінки) є загальним підсумком виконання курсової роботи. Вони повинні витікати безпосередньо із результатів досліджень. Формулювання повинно бути чітким. Вони у стислій формі повинні відображати зміст курсової роботи, теоретичне і практичне значення проведеного дослідження, суть конкретних рекомендацій по регулюванню виконання проектних робіт.

Список використаної літератури є обов'язковим. Розміщення літературних джерел здійснювати в алфавітному порядку або за послідовністю у тексті згідно вказаних вимог державного стандарту (додаток В).

Додатки є необов'язковими. До загального обсягу курсового проекту вони не входять.

5. ПОРЯДОК ОФОРМЛЕННЯ КУРСОВОЇ РОБОТИ

Курсова робота виконується виключно українською мовою. Текстова частина виконується на папері формату А4 з однієї сторони. Поля: верхнє, нижнє - 20 мм, лівє - 30 мм, правє - 10 мм, шриффт - Times New Roman, розмір шрифту – 14, інтервал між рядками – 1,5, абзац – 1,25.

Текст курсової роботи може бути розбитий на розділи, які нумеруються арабськими цифрами без крапки в кінці. Титульний аркуш є першою сторінкою його включають до загальної нумерації сторінок, але на ньому номер сторінки не ставлять. Зміст курсової роботи є другою сторінкою, після титульного аркушу, номер сторінки не ставлять. Нумерація сторінок починається з вступу.

Заголовки структурних частин курсової роботи «ЗМІСТ», «ВСТУП», «РОЗДІЛ», «ВИСНОВКИ», «СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ», «ДОДАТКИ» друкують великими літерами симетрично до тексту. Заголовки підрозділів – маленькими літерами (крім першої великої) з абзацного відступу. Крапку в кінці заголовка не ставлять. Якщо заголовок складається з двох або більше речень, їх розділяють крапкою. Сторінки нумеруються, починаючи зі вступу, арабськими цифрами у верхньому правому куті.

У тексті не дозволяється скорочувати слова, за винятком загальноприйнятих. Необхідно давати розшифровку означень у формулах і вказувати їх одиниці виміру.

Загальний обсяг курсової роботи має бути в межах 40-50 сторінок машинопису формату А4 основного тексту (без урахування переліку використаних інформаційних джерел і додатків), виконаних в форматі редактора Word.

Кожну структурну частину курсової роботи починають з нової сторінки. Такі структурні частини курсової роботи, як зміст, вступ, висновки, список використаних джерел не мають порядкового номера.

Розділи позначають арабськими цифрами (1, 2, 3, ...), а підрозділи — цифрою розділу і порядковим номером підрозділу через крапку (2.1; 2.2; 2.3;...). Підрозділи нумерують у межах кожного розділу. Номер підрозділу складається з номера розділу і порядкового номера підрозділу, між якими ставлять крапку. В кінці номера підрозділу повинна стояти крапка, наприклад: «2.3.» (третій підрозділ другого розділу). Потім у тому ж рядку йде заголовок підрозділу.

Рисунки та таблиці розміщуються по тексту і повинні мати нумерацію в межах розділу, або виносяться у додатки, якщо їх зміст займає більше однієї сторінки. При складанні і оформленні таблиць рекомендується враховувати такі вимоги: Таблиця повинна мати текстовий заголовок, який розміщується над таблицею з абзацу. Заголовок пишеться з великої букви без крапки в кінці.

Таблиці нумеруються арабськими цифрами в лівому верхньому куті над таблицею, де перша цифра вказує номер розділу, а друга – порядковий номер таблиці у розділі (наприклад, «Таблиця 1.2 – Вихідні дані задачі»). При перенесенні частини таблиці на другу сторінку пишуть «Продовження табл.1.2». Якщо таблиця заміє більше за дві сторінки, то пишуть «Закінчення табл.1.2». В тексті обов'язково має бути посилання на таблицю. Таблиця розміщується безпосередньо після тексту, в якому вона згадується вперше або на наступній сторінці.

Графіки та схеми позначають словом «Рис.» і нумерують послідовно в межах розділу. Підпис назви рисунку починається з скороченого слова «рис.» та порядкового номера: «Рис.1.1. Організаційна структура проекту». Підпис рисунка розміщується внизу під

рисунком. Ілюстрації повинні бути розташовані так, аби їх зручно було роздивлятися без повороту, або з поворотом за годинниковою стрілкою. Ілюстрації розміщують після першого посилання на них в тексті. Ілюстрації (діаграми, рисунки, схеми, графіки), які розташовані на окремих сторінках тексту курсової роботи, обов'язково включають до загальної нумерації сторінок. Ілюстрацію, що розміщена на листку, розміри якого більші за формат А4, вважають за одну сторінку.

Формули в тексті курсової роботи нумеруються арабськими цифрами у межах розділу. Нумери формул складаються з номеру розділу та порядкового номера формули в розділі. Їх нумерують з правої сторони аркуша на рівні формули у круглих дужках (наприклад, (2.1)).

Нумерацію сторінок, розділів, підрозділів, рисунків, таблиць, формул подають арабськими цифрами без знака №. Усі сторінки нумеруються, крім титульного аркуша та змісту. Номер сторінок проставляють у правому верхньому куті сторінки без крапки в кінці.

Посилання на літературні джерела наводиться відповідно їх появи у тексті курсової роботи, або за алфавітним порядком, у квадратних дужках (наприклад, [3, 213]).

В кінці курсової роботи треба подати список використаної літератури, які використовувалися при виконанні дослідження, згідно вказаних вимог державного стандарту (додаток В).

У додатках вміщують допоміжний матеріал, який доповнює текст курсової роботи, але великий за обсягом, має особливі способи відтворення або якщо включення його до основної частини може змінити впорядковане й логічне уявлення про роботу. Додатки оформлюють як продовження курсової роботи на наступних її сторінках, розміщуючи їх у послідовності посилань у тексті. Кожен з них починають з нової сторінки. Додаток повинен мати заголовок, надрукований вгорі малими літерами з першої великої симетрично до тексту сторінки. Праворуч над заголовком малими літерами з першої великої друкується слово «Додаток А» з великою літерою української абетки, за винятком літер Г, Є, З, І, Й, О, Ч, Ъ, що позначає його послідовність.

Курсова робота як оригінальне теоретично-прикладне дослідження повинна мати певну логіку побудови, послідовність і завершеність. Робота подається на кафедру для перевірки керівником не пізніше ніж за два тижня до початку відповідної сесії. На основі аналізу результатів перевірки курсової роботи на наявність запозичень (плагіату) завідувач відповідної кафедри та науковий керівник приймають рішення щодо допуску роботи до захисту.

6. ПОРЯДОК ПЕРЕВІРКИ КУРСОВИХ РОБІТ НА АКАДЕМІЧНИЙ ПЛАГІАТ

При написанні курсової роботи автор повинен керуватися і дотримуватися вимог до академічної доброчесності, викладених у Положенні про академічну доброчесність в «Ужгородському національному університеті» (наказ № 409/01-17 від 01.03.2017 р.).

Згідно з Положенням, академічна доброчесність є сукупністю етичних принципів та визначених законом правил, якими мають керуватися учасники освітнього процесу під час навчання, викладання та провадження наукової (творчої) діяльності з метою забезпечення довіри до результатів навчання та/або наукових (творчих) досягнень.

Згідно з пунктом 4 статті 42 Закону України «Про освіту» порушенням академічної доброчесності вважається:

- академічний плагіат — оприлюднення (частково або повністю) наукових (творчих) результатів, отриманих іншими особами, як результатів власного дослідження (творчості) та/або відтворення опублікованих текстів (оприлюднених творів мистецтва) інших авторів без зазначення авторства;
- самоплагіат — оприлюднення (частково або повністю) власних раніше опублікованих наукових результатів як нових наукових результатів;
- фабрикація — вигадкування даних чи фактів, що використовуються в освітньому процесі або наукових дослідженнях;
- фальсифікація — свідомо зміна чи модифікація вже наявних даних, що стосуються освітнього процесу чи наукових досліджень;
- списування — виконання письмових робіт із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання, зокрема під час оцінювання результатів навчання;
- обман — надання завідомо неправдивої інформації щодо власної освітньої (наукової, творчої) діяльності чи організації освітнього процесу; формами обману є, зокрема, академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація та списування;
- хабарництво — надання (отримання) учасником освітнього процесу чи пропозиція щодо надання (отримання) коштів, майна, послуг, пільг чи будь-яких інших благ матеріального або нематеріального характеру з метою отримання неправомірної переваги в освітньому процесі;
- необ'єктивне оцінювання — свідоме завищення або заниження оцінки результатів навчання здобувачів освіти.

Плагиатом вважається дослівне відтворення чи копіювання тексту (від фрази до набору речень) з книг, статей, інтернет-ресурсів чи інших джерел без чіткого виокремлення копіюваного тексту та посилання на автора (джерело). Використання запозичених текстів у курсовій роботі допускається за умови, що зазначені всі джерела запозичень

Проведення перевірки курсових робіт здійснюється відповідальною особою на рівні кафедри.

За підготовку файлу роботи, що підлягає перевірці, відповідає автор цієї роботи.

Порядок збору та перевірки курсових робіт на наявність запозичень (плагіату):

1. Перевірка курсових робіт здійснюється науковим керівником і закінчується не пізніше ніж за 14 днів до захисту роботи.

2. Курсові роботи мають подаватися на перевірку в електронному варіанті (CD, DVD диски або флеш-диски або відправлятися на корпоративну пошту кафедри kaf-tmbusiness@uzhnu.edu.ua). На носії повинен бути лише один файл з курсовою роботою у форматі Документ Word (*.doc, *.docx) та PDF.

3. Курсова робота, яка має не менше ніж 70% оригінального тексту, може бути допущена до захисту.

На основі аналізу результатів перевірки курсової роботи на наявність запозичень (плагіату) завідувач відповідної кафедри та науковий керівник приймають рішення щодо допуску роботи до захисту.

При недостатньому рівні унікальності курсова робота потребує доопрацювання та повторної перевірки не пізніше ніж за 10 днів до захисту роботи.

За порушення правил академічної доброчесності до здобувачів вищої освіти застосовуються заходи юридичної відповідальності відповідно до вимог законодавства України, Статуту «УжНУ», Правил внутрішнього розпорядку та інших локальних нормативних актів «УжНУ». При цьому, порушення зазначених правил може розглядатися як вчинення аморального проступку, що за своїм характером несумісний із продовження навчання в «УжНУ» та, відповідно, недопущення до захисту курсової роботи.

7. ПОРЯДОК ЗАХИСТУ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ КУРСОВОЇ РОБОТИ

Виконана курсова робота подається здобувачем вищої освіти на кафедру, де реєструється, після чого передається керівнику для перевірки на плагіат.

У процесі попередньої перевірки курсової роботи керівник робить письмові зауваження, зрозумілі помітки, виправлення, відмічає позитивні сторони роботи та недоліки, які треба ліквідувати до захисту. При необхідності курсова робота доопрацьовується згідно з зауваженнями, а потім допускається до захисту. Курсові роботи, зміст яких відповідає вимогам, допускаються до захисту за умов вчасного проходження на плагіат.

Захист курсової роботи проводиться публічно перед комісією у складі 2-3 викладачів кафедри, у тому числі і керівника курсової роботи. У процесі захисту оцінюється глибина знань та рівень практичних навичок з теми роботи і відповідного розділу дисципліни.

Максимальна кількість балів, яку може отримати здобувач вищої освіти за захист курсової роботи, – 30, в т. ч. за розуміння теоретичних основ та практичних аспектів теми дослідження – 15 бал, за повноту та вичерпність відповідей на питання членів комісії – 15 балів. Решта – 70 балів студент отримує за власне розроблений бізнес-план стартапу чи існуючого підприємства.

Результати захисту курсової роботи оцінюються за національною шкалою та шкалою ЄКТС. У випадку отримання здобувачем вищої освіти при захисті курсової роботи оцінки «незадовільно» (FX, F) рішенням кафедри йому можуть бути запропоновані умови і новий термін виконання курсової роботи. Здобувачі вищої освіти, які без поважної причини не подали курсову роботу у визначений термін або не захистили її, вважаються такими, що мають академічну заборгованість.

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для курсової роботи
90-100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Особливості організації захисту курсової роботи в дистанційному режимі

За рішенням кафедри, спираючись на порядок організації навчального процесу в університеті, згідно з Рекомендаціями Міністерства освіти України «Щодо організації поточного, семестрового контролю та атестації здобувачів фахової передвищої та вищої освіти із застосування дистанційних технологій навчання», захист курсових робіт може здійснюватися із використанням дистанційних технологій навчання в синхронному режимі (відеоконференція) на цифровій платформі Google Meet.

На момент захисту курсової роботи її паперовий та електронний примірник мають знаходитися в комісії. Таким чином, протягом однієї доби перед початком захисту курсових робіт здобувачі отримують єдине посилання з ідентифікатором зустрічі, що відбуватиметься на цифровій платформі Google Meet. Здобувачам рекомендується перед початком процедури захисту перевірити злагодженість роботи обладнання, наявність безперебійного Інтернет-зв'язку, відповідність версій програмного забезпечення, власного обладнання можливостям роботи на цифровій платформі Google Meet та демонстрації презентації в дистанційному режимі, якість відтворення голосу та відео.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. Київ : КНУ ім. Т. Шевченка, 2017. 117 с.
2. Джигайло О. А. Алгоритм вибору гнучких методів управління проектами в ІТ-компанії. Сучасні комп'ютерні інформаційні технології. Тернопіль, 2017. С. 142–143.
3. Запухляк І. Б. Управління проектами. Конспект лекцій. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2020. 202 с.
4. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проектами. К., 2018. 591 с.
5. Микитюк П. П., Брич В. Я., Желюк Т. Л., Буяк А. Є., Демків І. О. Управління проектами. Тернопіль, 2017. 320 с.
6. Петренко Н. О., Кустрич Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. К., 2017. 243 с.
7. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика: навч. посіб. Чернівці: видавець Брагинець О. В., 2018. 306 с.
8. Тарасюк Г. М. Управління проектами. 3-тє вид. К., 2017. 320 с.
9. Управління проектами : концепції та фази. Тернопіль, 2019. 85 с.
10. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнесадміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А. Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

ДОДАТКИ

Додаток А

Зразок оформлення титульного аркуша

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
 Факультет історії та міжнародних відносин
 Кафедра бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту

Реєстраційний номер _____
 Дата «__» _____ 2021 р.

КУРСОВА РОБОТАз дисципліни «Менеджмент проєктів»на тему: «Управління розробкою і реалізацією проєкту»

Студента (ки) 3 курсу
 галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
 Спеціальність: «Менеджмент»
 освітньо-професійна програма «Менеджмент»
Іванова К. М.
 (прізвище та ініціали)

Керівник: к.е.н., доц. Задорожна І. В.
 Національна шкала _____
 Кількість балів: _____ Оцінка: ECTS _____

Члени комісії

_____	_____
(підпис)	(прізвище та ініціали)
_____	_____
(підпис)	(прізвище та ініціали)
_____	_____
(підпис)	(прізвище та ініціали)

*Зразок змісту курсової роботи***ЗМІСТ****РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ВИМІРИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ (ФОРМУВАННЯ ПРОЕКТУ) В ОРГАНІЗАЦІЇ (НА ПІДПРИЄМСТВІ)**

1.1. Теоретико-методологічні виміри управління проектами (формування проекту) (використання проектно-методології, ефективних методів і підходів управління проектами)

1.2. Понятійно-категоріальний апарат проектно-орієнтованого управління (у галузі творення проекту)

1.3. Формування моделі управління проектом в певній галузі та особливості проекту (концепція проекту у певні галузі з використанням зарубіжного досвіду управління проектами)

РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИКО-ДОСЛІДНИЦЬКІ ВИМІРИ ПЛАНУВАННЯ ПРОЕКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СТВОРЕННЯ ПРОЕКТУ (НА ПРИКЛАДІ ОРГАНІЗАЦІЇ, ПІДПРИЄМСТВА)

2.1. Організаційна структура проекту та його ієрархічна декомпозиція.

2.2. Управління ефективністю процесу планування та виконання проекту (етапи планування, строки виконання робіт, планування ресурсів, діаграма Гантта)

2.3. SWOT-аналіз (PEST-аналіз) обґрунтування економічної ефективності проекту.

РОЗДІЛ 3. ПРАКСЕОЛОГІЧНІ ВИМІРИ УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ПРОЕКТУ В УМОВАХ РИНКУ (В УМОВАХ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ, В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ, В СУЧАСНИХ УМОВАХ)

3.1. Формування проектно-команди як важливе завдання та умова успішної діяльності проекту

3.2. Управління реалізацією проекту та стратегічним розвитком проекту (виконання проектних дій, управління якістю проекту, управління ризиком проекту, управління комунікаціями)

3.3. Напрями удосконалення (впровадження, реалізації) проекту в умовах ринку (конкурентоспроможності, глобалізації), (оцінка ефективності виконання проекту)

ВИСНОВКИ**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ****ДОДАТКИ**

Приклади оформлення бібліографічного опису у списку джерел, який наводять у курсовій роботі, відповідно до ДСТУ 8302:2015

КНИГИ	
Однотомні видання	
один автор	<p>Битяк Ю. П. Державна служба в Україні: організаційно-правові засади: монографія. Харків: Право, 2005. 304 с.</p> <p>Краснова М. В. Договори в екологічному праві України: навч. посіб. / Київ. нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. Київ: Алерта, 2012. 216 с.</p> <p>Кузніченко С. О. Закон України "Про правовий режим надзвичайного стану": наук.-практ. комент. / Одес. держ. ун-т внутр. справ. Харків: Право, 2015. 164 с.</p> <p>Тертишник В. М. Науково-практичний коментар Кримінального процесуального кодексу України: із змін. та допов. на 12 берез. 2016 р. 12-те вид., допов. і переробл. Київ: Правова єдність, 2016. 810 с.</p> <p>Johnson L. K. Bombs, bugs, drugs and thugs: intelligence and America's quest for security. New York; London: New York University Press, 2000. 326 p.</p>
два автори	<p>Васильєв С. В., Ніколенко Л. М. Доказування та докази у господарському процесі України: монографія. Харків: Еспада, 2004. 192 с.</p> <p>КатковаТ.В., КатковаА.Г. Закінчення досудового слідства у кримінальних справах: практ. посіб. Харків: Право, 2011. 136 с.</p> <p>Петришина М. О., Петришин О. А. Міжнародно-правові стандарти у сфері місцевого самоврядування: наук. доп. / Нац. акад. прав. наук України, НДІ держ. буд- ва та місц. самоврядування. Харків: Право, 2016. 44 с. (Серія "Наукові доповіді").</p> <p>Сташис В. В., Бажанов М. И. Преступления против личности в УК УССР и судебной практике. Изд. 2-е, испр. и доп. Харьков: Вища шк., 1987. 216 с.</p>
три автори	<p>Комаров В. В., Світлична Г. О., Удальцова І. В. Окреме провадження: монографія / за ред. В. В. Комарова. Харків: Право, 2011. 312 с.</p> <p>Сичевський В. В., Харитонов Є. І., Олейніков Д. О. Науково-практичний коментар до розділу І Особливої частини Кримінального кодексу України (Злочини проти основ національної безпеки України) / Служба безпеки України. Харків: Право, 2016. 232 с. (Бібліотека слідчого).</p> <p>Helfer M. E., Kempe R. S., Krugman R. D. The battered child. 5th ed. Chicago, IL: University of Chicago Press, 1997. 700 p.</p>
чотири і більше авторів	<p>ПрилипкоС.М., ЯрошенкоО.М., МорозС.В., МалиновськаК.А. Укладення трудового договору: теоретико-прикладне дослідження: монографія. Харків: Юрайт, 2013. 288 с.</p> <p>Коллективні політичні права і свободи людини та громадянина в Україні: проблеми теорії та практики: монографія / Є. І. Григоренко та ін.; Харків. нац. ун-т ім. В. Н. Каразіна. Харків: [б. в.], 2013. 352 с.</p> <p>Постклассическая онтология права: монография / С. И. Максимов и др.; С.-Петербург. гос. ун-т; общ. ред. И. Л. Честнов. Санкт-Петербург: Алетейя, 2016. 688 с. (Толкование источников права).</p> <p>The mutual fund industry: Competition and investor welfare / R. G. Hubbard et. al. New York, NY: Columbia University Press, 2010. 256 p.</p>

автор(и) та редактор(и)/упорядник(и)	<p>Гель А. П., Семаков Г. С., Яковець І. С. Кримінально-виконавче право України: навч. посіб. / ред. А. Х. Степанюк. Київ: Юрінком Інтер, 2008. 624 с.</p> <p>Грошевий Ю. М. Вибрані праці / упоряд.: О. В. Капліна, В. І. Маринів. Харків: Право, 2011. 656 с.</p> <p>Петрик О. І. Шлях до цінової стабільності: світовий досвід і перспективи для України: монографія / відп. ред. В. М. Геєць. Київ: УБСНБУ, 2008. 369 с.</p> <p>Plath S. The unabridged journals / ed. K. V. Kukil. New York, NY: Anchor, 2000. 680 p.</p>
автор(и) та перекладач(і)	<p>Беккариа Ч. О преступлениях и наказаниях / вступ. ст. Н. И. Панова; пер. с итал. М. М. Исаев. Киев: Ин Юре, 2014. 240 с. (Памятники правовой мысли).</p> <p>ПитерсТ., УотерменР. В поисках эффективного управления (опыт лучших компаний) / ред. Л. И. Евенко; пер.: Д. Васильев, В. Зотов. Москва: Прогресс, 1986. 424 с.</p> <p>Laplace P. S. A philosophical essay on probabilities / trans.: F. W. Truscott, F. L. Emory. Original work published 1814. New York, NY: Dover, 1951. 196 p.</p>
без автора	<p>Галузева економічна політика держави: проблеми правового забезпечення: колект. моногр. / за наук.ред. Д. В. Задихайла. Харків: Юрайт, 2013. 520 с. (Серія "Наукові праці кафедри господарського права Національного університету "Юридична академія України імені Ярослава Мудрого"; т. 1).</p> <p>Конституція України: наук.-практ. комент. / редкол.: В. Я. Тацій (голова) та ін. 2-ге вид., переробл. і допов. Харків: Право, 2012. 1128 с.</p> <p>Настільна книга детектива, прокурора, судді: коментар антикорупційного законодавства / ред. М. І. Хавронюк. Київ: Дакор, 2016. 496 с.</p> <p>Політологічний енциклопедичний словник / упоряд. В. П. Горбатенко. 2-ге вид., переробл. і допов. Київ: Генеза, 2004. 736 с.</p> <p>Правове виховання в сучасній Україні: монографія / за заг. ред.: В. Я. Тацій, А. П. Гетьман, О. Г. Данильян. 2-ге вид., переробл. і допов. Харків: Право, 2013. 440 с.</p> <p>Протидія терористичній діяльності: міжнародний досвід і його актуальність для України: матеріали міжнар. наук.-практ. конф., 30 верес. 2016 р. Київ: Нац. акад. прокуратури України. 2016. 432 с.</p> <p>Twenty-four hours a day. Miami, FL: BN Publishing, 2010. 400 p.</p>
Багатотомні видання	
	<p>Велика українська юридична енциклопедія: у 20 т. / Нац. акад. прав. наук України, Ін-т держави і права ім. В. М. Корецького НАН України, Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого. Харків: Право, 2016. Т. 1: Історія держави і права України. 848 с.</p> <p>Енциклопедія історії України: у 10 т. / НАН України, Ін-т історії України. Київ: Наук. думка, 2005. Т. 9. 944 с.</p> <p>Кримінальне право України. Загальна частина: підручник: у 2 т. / за ред.: В. В. Сташис, В. Я. Тацій. 4-те вид., переробл. і допов. Харків: Право, 2010. Т. 1. 456 с.</p> <p>Кучерявенко Н. П. Курс налогового права: в 6 т. Харьков: Право, 2007. Т. 4: Особенная часть. Косвенные налоги. 536 с.</p>

	<p>Науково-практичний коментар Кримінального процесуального кодексу України: у 4 т. / ред. О. В. Стівба. Харків: Апостиль, 2015. Т. 2. 329 с.</p> <p>Правова система України: історія, стан та перспективи: у 5 т. / Акад. прав. наук України. Харків: Право, 2009. Т. 2: Конституційні засади правової системи України і проблеми її вдосконалення / заг. ред. Ю. П. Битяк. 576 с.</p>
ІНШІ ВИДАННЯ	
автореферати дисертацій	<p>Кравчук В. М. Припинення корпоративних правовідносин в господарських товариствах: автореф. дис. ... д-ра юрид. наук: 12.00.03 / Нац. юрид. акад. України ім. Ярослава Мудрого. Харків, 2010. 36 с.</p> <p>Лісов О. С. Новітня вітчизняна історіографія створення та діяльності розвідки і контррозвідки України у 1917–1991 роках: автореф. дис. ... канд. іст. наук: 20.02.22 / Нац. ун-т оборони України ім. Івана Черняхівського. Київ, 2017. 20 с.</p>
дисертації	<p>Сокурєнко В. В. Публічне адміністрування сферою оборони в Україні: дис. ... д-ра юрид. наук: 12.00.07 / Нац. акад. внутр. справ. Київ, 2016. 573 с.</p> <p>Костєнко В. О. Економіко-правове забезпечення використання та охорони земель: дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.06 / Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого. Харків, 2015. 183 с.</p> <p>Bryant V.D. A sequentially articulated experiment to compare two instructional software input infrastructures: Doctoral dissertation / University at Albany. Albany, NY, 1998. 150 p.</p>
архівні документи	<p>Лист Голови Спільки «Чорнобиль» Г. Ф. Лєпіна на ім'я Голови Ради Міністрів УРСР В. А. Масола щодо реєстрації Статуту Спільки та сторінки Статуту. 14 грудня 1989 р. ЦДАГО України (Центр. держ. архів громад. об'єднань України). Ф. 1. Оп. 32. Спр. 2612. Арк. 63, 64, 64 зв., 71.</p> <p>Матеріали Ради Народних комісарів Української Народної Республіки. ЦДАВО України (Центр. держ. архів вищ. органів влади та упр. України). Ф. 1061. Оп. 1. Спр. 8–12. Копія; Ф. 1063. Оп. 3. Спр. 1–3.</p> <p>Наукове товариство ім. Шевченка. Львів. наук. б-ка ім. В. Стефаніка НАН України. Ф. 1. Оп. 1. Спр. 78. Арк. 1–7.</p>
патенти	<p>Люмінісцентний матеріал: пат. 25742 Україна: МПК6 C09K11/00, G01T1/28, G 21H3/00. No 200701472; заявл. 12.02.07; опубл. 27.08.07, Бюл. No 13. 4 с.</p> <p>Спосіб лікування синдрому дефіциту уваги та гіперактивності у дітей: пат. 76509 Україна. No 2004042416; заявл. 01.04.2004; опубл. 01.08.2006, Бюл. No 8 (кн. 1). 120 с.</p>
препринти	<p>Панасюк М. І., Скорбун А. Д., Сплошной Б. М. Про точність визначення активності твердих радіоактивних відходів гамма-методами. Чорнобиль: Ін-т з проблем безпеки АЕС НАН України, 2006. 7, [1] с. (Препринт / НАН України, Ін-т проблем безпеки АЕС; 06-1).</p> <p>Шиляєв Б. А., Воеводин В. Н. Расчеты параметров радиационного повреждения материалов нейтронами источника ННЦ ХФТИ / ANL USA с подкритической сборкой, управляемой ускорителем электронов. Харьков: ННЦ ХФТИ, 2006. 19 с.: ил., табл. (Препринт / НАН Украины, Нац. науч. центр «Харьк. физ.-техн. ин-т»; ХФТИ 2006-4).</p>

стандарти	<p>ДСТУ 7152:2010. Видання. Оформлення публікацій у журналах і збірниках. [Чинний від 2010-02-18]. Вид. офіц. Київ, 2010. 16 с. (Інформація та документація).</p> <p>ДСТУ ISO 6107-1:2004. Якість води. Словник термінів. Частина 1 (ISO 6107- 1:1996, IDT). [Чинний від 2005-04-01]. Вид. офіц. Київ: Держспоживстандарт України, 2006. 181 с.</p> <p>ДСТУ 3582:2013. Бібліографічний опис. Скорочення слів і словосполучень українською мовою. Загальні вимоги та правила (ISO 4:1984, NEQ; ISO 832:1994, NEQ). [На заміну ДСТУ 3582-97; чинний від 2013-08-22]. Вид. офіц. Київ: Мінекономрозвитку України, 2014. 15 с. (Інформація та документація).</p>
бібліографічні показники	<p>Володимир Володимирович Сташис: (до 85-річчя від дня народж. та 60-річчя наук.-пед. і громад. діяльності) / Нац. акад. прав. наук України; упоряд.: В. І. Борисов, В. І. Тютюгін, Л. М. Демидова. Харків: Право, 2010. 108 с. (Біографія і бібліографія вчених-правознавців).</p> <p>Лисодєд О. В. Бібліографічний довідник з кримінології (1992–2002) / ред. О. Г. Кальман. Харків: Одіссей, 2003. 128 с.</p> <p>Систематизований показник матеріалів з питань адміністративної реформи, опублікованих у Віснику Національної академії державного управління за 1997– 2005 роки / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; уклад.: О. О. Бабінова, О. Г. Белінська. Київ: Вид-во НАДУ, 2006. 11 с.</p>
каталоги	<p>Горницкая И. П. Каталог растений для работ по фитодизайну / Донец. ботан. сад НАН Украины. Донецк: Лебедь, 2005. 228 с.</p> <p>Історико-правова спадщина України: кат. вист. / Харків. держ. наук. б-ка ім. В. Г. Короленка; уклад.: Л. І. Романова, О. В. Земляніщина. Харків, 1996. 64 с.</p> <p>Пам'ятки історії та мистецтва Львівської області: кат.-довід. / авт.-упоряд.: М. Зобків та ін.; Упр. культури Львів. облдержадмін., Львів. іст. музей. Львів: Новий час, 2003. 160 с.</p>
ЧАСТИНА ВИДАННЯ	
розділ книги	<p>Борисова В. И. Право частной собственности в системе социально-экономических прав и свобод граждан и пути его реализации. Харьковская цивилистическая школа: право собственности: монография / ред. И. В. Спасибо- Фатеева. Харьков: Право, 2012. Разд. 3, гл. 1. С. 87–99.</p> <p>Даньшин І. М. Злочини проти громадського порядку та моральності. Кримінологія. Загальна та Особлива частини: підручник / ред. В. В. Голіна. 2-ге вид., переробл. і допов. Харків: Право, 2009. Розд. 15. С. 138–145.</p> <p>Тацій В. Я. Повертаючись до питання боротьби зі злочинами у сфері приватизації. Тацій В. Я. Вибрані статті, виступи, інтерв'ю. Харків: Право, 2010. С. 221–229.</p> <p>Хряпінський П. Кримінально-правові засоби заохочення у публічному праві України. Правовий вплив на неправомірну поведінку: актуальні грані: монографія / за ред.: О. В. Козаченко, Є. Л. Стрельцов. Миколаїв: Іліон, 2016. С. 87–109.</p> <p>O'Neil J.M., Egan J. Men's and women's gender role journeys: A metaphor for healing, transition, and transformation. Gender issues across the life cycle / Ed. B. R. Wainrib. New York, NY: Springer, 1992. P. 107–123.</p>

тези, доповідь	<p>Боднар Г. В. Договір про закупівлю: особливості укладання і забезпечення.</p> <p>Актуальні проблеми приватного права: договір як правова форма регулювання приватних відносин: матеріали наук.-практ. конф., присвяч. 95-й річниці з дня народж. В. П. Маслова (Харків, 17 лют. 2017 р.). Харків: Право, 2017. С. 7–9.</p> <p>Данильян О. Г., Дьобань О. П. Досвід удосконалення органів державної влади в європейських країнах та можливості його використання в Україні. Проблеми розбудови державності та народовладдя в Україні: матеріали ХХІІ Харків. політолог. читань (м. Харків, 21 трав. 2009 р.). Харків, 2009. С. 47–49.</p> <p>Шаповал В. Свобода та "природні права" людини як основа людського виміру права. Антропология права: філософський та юридичний виміри (стан, проблеми, перспективи): матеріали першого всеукр. круглого столу, м. Львів, 16–17 верес. 2005 р. Львів: Край, 2006. С. 286–295.</p> <p>Wu C. K., Makhlof M. M. Predicting the response of Aluminium casting alloys to heat treatment. Light Metals 2011: Proceedings of the technical sessions presented by the TMS Aluminium Committee at the TMS 2011 Annual Meeting & Exhibition, San Diego, California, USA, 27 February – 3 March, 2011. Hoboken, NJ: Wiley, 2011. P. 834–836.</p>
стаття з довідкового видання	<p>Баулін Ю. В. Обставини, що виключають злочинність діяння. Великий енциклопедичний юридичний словник / ред. Ю. С. Шемшученко. Київ: Юрид. думка, 2007. С. 550.</p> <p>Гончаренко В. Д. Повне зібрання законів Російської імперії. Велика українська юридична енциклопедія. Харків: Право, 2016. Т. 1: Історія держави і права України. С. 573–574.</p> <p>Ріяка В. О. Декларація митна. Юридична енциклопедія. Київ: Укр. енцикл., 1998. Т. 2. С. 29.</p> <p>Bergmann P. G. Relativity. The New Encyclopedia Britannica. Chicago, IL: Encyclopedia Britannica, 1993. Vol. 26. P. 501–508.</p>
стаття з продовжуваного видання	<p>Гетьман А. П., Лозо В. І. Державно-правові проблеми подолання екологічної кризи в епоху глобалізації. Проблеми законності. Харків. 2013. Вип. 123. С. 65–77.</p> <p>Данильян О. Г., Петришин О. В. Проблема взаємовпливу правового виховання державотворчого процесу: українські реалії. Вісник Національної академії правових наук України. Харків, 2010. No 2. С. 28–39.</p> <p>Семенюк О. Г. Заходи безпеки в системі охорони державної таємниці. Держава і право. Юридичні науки. Київ, 2016. Вип. 72. С. 152–166.</p>
стаття з періодичного видання (журнал, газета)	<p>Кулак Н. В. Актуальні питання правового статусу добровільних формувань в Україні. Часопис Київського університету права. 2016. No 4. С. 84–88.</p> <p>Петришин О., Сergyгіна С. Змішана республіканська форма державного правління: питання теорії та практики. Право України. 2009. No 10. С. 57–60.</p> <p>Benjamin A. C. The ethics of scholarship: A discussion of problems that arise in its application. Journal of Higher Education. 1960. Vol. 31, No. 9. P. 471–480.</p> <p>Середа М. Мирні зібрання: практика адмін. судів 2015 р. Юридичний вісник України. 2016. 12–18 лют. (No 6). С. 5.</p>

	<p>Тацій В. Я., Тютюгін В. І., Пономаренко Ю. А. Виклики сучасності і кримінальне право. <i>Голос України</i>. 2016. 29 січ. (№ 16). С. 6–7.</p> <p>Itzkoff D. A touch for funny bones and earlobes. <i>New York Times</i>. 2010. March 31. P. C1.</p>
рецензії	<p>Биков О. Нагальність оптимального міжнародно-правового врегулювання глобальних біоетичних проблем сучасності. <i>Віче</i>. 2016. № 1/2. С. 20–21. Рец. на кн.: Третьякова В. Г. Міжнародно-правове регулювання глобальних біоетичних проблем: монографія. Київ: Кондор, 2013. 407 с.</p> <p>Драч О. О. [Рецензія]. <i>Український історичний журнал</i>, 2016. № 1. С. 217–219. Рец. на кн.: Темченко А. І. Традиційні мантичні практики: архаїка знакової системи. Черкаси: ІнтралігаТОР, 2015. 112 с.</p> <p>Csikos R., Garcia E., Worley R. Book Reviews. <i>Journal of Criminal Justice Education</i>. 2010. Vol. 21, No. 1. P. 93–99. Review of the book: Beck E., Britto S., Andrews A. <i>In the shadow of death: Restorative justice and death row families</i>. Oxford, NY: Oxford University Press, 2007. 336 p.</p>
ЕЛЕКТРОННІ РЕСУРСИ	
<p>Аналіз стану здійснення судочинства в 2015 році (за даними судової статистики). URL: http://www.scourt.gov.ua/clients/vsu/vsu.nsf/(documents)/D7F9F72E78DA88ECC2257F730036F282 (дата звернення: 17.03.2017).</p> <p>Гетьман С. А. Підзаконні нормативно-правові акти органів виконавчої влади України та іноземних держав: порівняльна характеристика. <i>Теорія і практика правознавства: електрон. наук. фахове вид.</i> 2016. Вип. 1 (9). URL: http://tlaw.nlu.edu.ua/article/view/66302 (дата звернення: 17.06.2016).</p> <p>Оболенцев В. Ф. Базові засади системного аналізу злочинності та віктимізації в Україні: монографія. Харків; Костянтинівка, Сектор "С" АТО: Юрайт, 2016. 116 с. URL: http://dspace.nulau.edu.ua/bitstream/123456789/12015/1/Obolencev_2016_mon.pdf (дата звернення: 17.03.2017).</p> <p>Colletta L. Political satire and postmodern irony in the age of Stephen Colbert and Jon Stewart. <i>Journal of Popular Culture</i>. 2009. Vol. 42, No. 5. P. 856–874. DOI: 10.1111/j.1540-5931.2009.00711.x.</p> <p>Feminism. <i>Encyclopædia Britannica online</i>. URL: http://www.britannica.com/EBchecked/topic/724633/feminism.</p> <p>Trammell A. Magic: The gathering in material and virtual space: An ethnographic approach toward understanding players who dislike online play. <i>Meaningful Play 2010: October 21–23, 2010, East Lansing, MI</i>. URL: http://meaningfulplay.msu.edu/proceedings2010/mp2010_paper_42.pdf (Last accessed: 17.03.2017).</p> <p>Карнаух Б. П. Тлумачення договору: короткий нарис із національної і транснаціональної точок зору. <i>Проблеми законності</i>. 2016. Вип. 135. С. 39–51. DOI: http://dx.doi.org/10.21564/2414-990x.135.83852</p>	
ЗАКОНОДАВЧІ ТА НОРМАТИВНІ ДОКУМЕНТИ	
<p>Конституція України: станом на 1 верес. 2016 р.: відповідає офіц. тексту. Харків: Право, 2016. 82 с.</p> <p>Конституційний Суд України: рішення, висновки / відп. ред. А. С. Головін; уклад.: К. О. Пігнаста, О. І. Кравченко. Київ: Логос, 2011. Кн. 10. 431 с.</p> <p>Правова основа діяльності органів державної влади: зб. нормат. актів / упоряд. П. М. Любченко. Харків: ФІНН, 2010. 303 с.</p> <p>Національна доктрина розвитку освіти: затв. Указом Президента України від 17.04.2002 р. № 347. <i>Освіта</i>. 2002. 24 квіт. (№ 14). С. 2–4.</p> <p>Про правовий режим воєнного стану: Закон України від 12.05.2015 р. № 389- VIII. <i>Голос України</i>. 2015. 10 черв. (№ 101). С. 4.</p>	

Інструкція про призначення та проведення судових експертиз та експертних досліджень: затв. наказом М-ва юстиції України від 08.10.1998 р. No 53/5 (у ред. наказу від 26.12.2012 р. No 1950/5). Офіційний вісник України. 2013. No 3. Ст. 91.

Кримінальний кодекс України: Закон України від 05.04.2001 р. No2341-III. Відомості Верховної Ради України. 2001. No 25–26. Ст. 131.

Про порядок класифікації надзвичайних ситуацій: постанова Каб. Міністрів України від 15.06.1998 р. No 1099. Офіційний вісник України. 1998. No 28. Ст. 1062.

Про запобігання корупції: Закон України від 14.10.2014 р. No 1700-VII. Дата оновлення: 12.03.2017. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1700-18/page> (дата звернення: 17.03.2017).

Про ратифікацію Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони: Закон України від 16.09.2014 р. No 1678-VII. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1678-18> (дата звернення: 17.03.2017).

Проект Закону про внесення змін до Податкового кодексу України щодо забезпечення збалансованості бюджетних надходжень у 2017 році: від 15.09.2016 р. No 5132. URL: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=60035 (дата звернення: 17.03.2017).

Ухвала апеляційного суду Полтавської області від 27 серпня 2014 р., судова справа No 551/818/14-к. URL: <http://www.reyestr.court.gov.ua/Review/41131992#> (дата звернення: 17.06.2016).

Case of Benham v. The United Kingdom (Application no. 19380/92): Judgment European Court of Human Rights, 10 June 1996. URL: <http://hudoc.echr.coe.int/eng?i=001-57990> (Last accessed: 17.03.2017).

Примітка

При складанні бібліографічного опису необхідно використовувати скорочення, подані в ДСТУ 3582:2013 "Бібліографічний опис. Скорочення слів і словосполучень українською мовою", ДСТУ7093:2009 "Бібліографічний запис. Скорочення слів і словосполук, поданих іноземними європейськими мовами" (ГОСТ 7.11-2004, MOD) та ГОСТ Р 7.0.12–2011 "Библиографическая запись. Сокращение слов и словосочетаний на русском языке".

Менеджмент проектів: методичні вказівки до виконання курсових робіт/ Уклад. І.В. Задорожна. Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2021. 36 с.

Сформовано на основі Стандарту вищої освіти України: перший (бакалаврський) рівень, галузь знань 07 – Управління та адміністрування, спеціальність 073 – Менеджмент, затвердженого наказом Міністерством освіти і науки України №1165 від 29.10.2018 р., а також:

- Методичні вказівки для виконання курсової роботи з управління проектами. Методичні вказівки для здобувачів ступеня вищої освіти «Магістр» зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Таврійський державний агротехнологічний університет, 2018. 36 с.

- Методичні вказівки для виконання курсового проекту з предмету «Управління проектами в підприємницькій діяльності» для студентів спеціальності 7.03060101 «Менеджмент підприємницької діяльності» усіх форм навчання. Тернопіль: ТНТУ імені Івана Пулюя, 2016. 25 с.

- Планування проектної діяльності у різних галузях: методичні вказівки для виконання курсових робіт. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2021. 65 с.

- Управління проектами. Методичні вказівки до виконання курсових робіт студентами денної та заочної форм навчання спеціальності 8.050107 «Економіка підприємства». Кіровоград: КНТУ, 2014. 24 с.